



Microfinance African Institutions Network (MAIN)



RAPPORT D'ACTIVITES MAIN – 2023

MAIN
BP : 1646 Lomé, Togo
Email: main@mainnetwork.org
Téléphone: 00 228 22 21 47 57
Web site: www.mainnetwork.org

Table des matières

ABREVIATIONS	4
INTRODUCTION.....	6
I. ORGANISATION DU MAIN	7
1.1 Création.....	7
1.2 Mission.....	7
1.3 Objectifs	7
1.4 Activités.....	7
1.5 Gouvernance et Direction de MAIN.....	8
II. ACTIVITES REALISEES DE JANVIER – DECEMBRE 2023	9
2. Activités de renforcement de capacités et de publication.....	9
1.1 Formations thématiques	9
13.1 Webinaire sur le Genre, Transition Ecologique et Sociale (TES), microfinance	9
2.1 Formations Universitaires	9
13.1 Formation UMU-Ouganda.....	9
23.1 Formation UCAC-Cameroun	10
33.1 Reprise du diplôme professionnel en Microfinance chargé de clientèle & Responsable d’Agence	10
III. AUTRES ACTIVITES	13
3.1 Participation à des rencontres internationales & recherche de partenariat.....	13
3.2 Organisation de la SAM 2023 à Lomé.....	15
3.3 Assemblées Générales du MAIN	15
3.4 Visite d’échanges des membres	17
3.5 Evaluation du projet « La finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée ».....	17
3.6 Rédaction de nouveau projet à soumettre à l’AFD.....	19
3.7 Suivi de différentes activités au niveau du réseau	20
3.7.1 Conception du module de formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES) et le genre.....	20
3.7.2 Publication sur « approches et méthodologies pour la conception et la commercialisation des produits et services financiers écologiques par les institutions de microfinance »	21

3.7.3	Suivi des partenariats	21
3.8	Audit des comptes du MAIN –Exercice 2023.....	22
3.9	Le site Web du MAIN.....	22
IV.	COLLECTE ET PUBLICATIONS DES DONNEES	22
4.1	Collecte et publications des Factsheets	22
4.2	Publication des newsletters	22
V.	LA GOUVERNANCE DU RESEAU MAIN	22
5.1	Conseils d’Administration (CA) du MAIN.....	22
5.2	Evolution des adhésions et perte de qualité des membres.....	23
	CONCLUSION.....	27
	LES ANNEXES :	28
	Annexe 1 : Suivi du plan d’actions.....	29
	Annexe 2 : Liste des institutions membres du MAIN	31

ABREVIATIONS

ACFB	Association des Caisses de Financement à la Base
ADA	Appui au Développement Autonome
AFD	Agence Française de Développement
AG	Assemblée Générale
AMI	Appel à Manifestation d'Intérêt
AMIR	Association of Microfinance Institutions in Rwanda
ANIMF	Association Nationale des Institutions de microfinance
APROCEC	Association Professionnelle des Coopératives d'Epargne et de Crédit
APSPD	Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés
AT	Assistance Technique
CA	Conseil d'Administration
CECA	Coopérative d'Epargne et de Crédit des Artisans
CECI	Centre d'Etude et de Coopération Internationale
CIF-AO	Confédération des Institutions Financières de l'Afrique de l'Ouest
ESBanque	Ecole Supérieure de Banque
ESS	Economie Sociale & Solidaire
FISIQ	Fonds d'Investissement Solidaire International du Québec
FPM	Fonds de Promotion de la Microfinance
FTS	Fondation Terre Solidaire
GIP	Green Industry Plast
IMF	Institution de Microfinance
MAIN	Microfinance African Institutions Network
MPME	Micros Petites et Moyennes Entreprises
OSC	Organisation de la Société Civile

PME	Petites et Moyennes Entreprises
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RDC	République Démocratique du Congo
SAM	Semaine Africaine de la Microfinance
SFD	Système Financier Décentralisé
SIDI	Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement
SPTF	Social Performance Task Force
TES	Transition Ecologique et Sociale
UCAC	Université Catholique d'Afrique Centrale
UMU	Uganda Martyr's University

INTRODUCTION

Dans un contexte mondial aussi difficile, l'inclusion financière est une base essentielle pour construire un monde plus inclusif, plus résilient et plus vert. L'accès aux services financiers et non financiers devient un impératif afin de permettre aux populations vulnérables de pouvoir entreprendre une activité génératrice de revenu, d'épargner en toute sécurité et d'améliorer leur condition de vie. Sans accès aux services financiers, les ménages à faible revenu et les micros et petites entreprises sont souvent dans l'incapacité de participer à la transition verte, de s'adapter au changement climatique de manière autonome ou de tirer profit des technologies vertes.

L'inclusion financière ne peut pas se concentrer uniquement sur les mécanismes visant à donner accès aux services financiers et non financiers. L'inclusion financière doit également chercher à accroître au maximum son impact sur les individus, les ménages et les TPE à faible revenu et vulnérables. Concrètement, cela signifie qu'il ne faut pas seulement chercher à étendre la portée de l'inclusion financière ni même à accroître sa profondeur. Il faut se concentrer sur son utilité, c'est-à-dire accroître au maximum ses avantages et ses effets sur ses bénéficiaires.

L'exemple de l'adaptation au changement climatique illustre bien l'importance de ce regain d'attention pour les impacts. Les risques et les chocs associés au changement climatique affectent de manière disproportionnée le bien-être des personnes et des ménages vulnérables et en particulier des femmes. Elles disposent des marges les plus restreintes et de l'accès le plus réduit aux stratégies de résilience qui peuvent les aider à éviter et absorber ces chocs, et à s'y adapter. Les services financiers peuvent donc jouer un rôle essentiel en aidant les populations vulnérables à faire face aux risques et aux chocs liés au changement climatique.

L'année 2023 a été une année particulière car marquée par l'organisation de la sixième édition de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) avec pour thème « Vers une finance inclusive et durable ». Au cours de l'année, le MAIN a continué ses activités sur la Transition Ecologique et Sociale (TES) par la publication du manuel intitulé « approches et méthodologies pour la conception et la commercialisation des produits et services financiers écologiques par les institutions de microfinance », la conception du module de formation sur la Transition Ecologique et Sociale et le genre. Il faut également noter que c'est en marge de la SAM que le MAIN a organisé ses assemblées générales (ordinaire et extraordinaire).

A travers ce présent rapport, les différentes activités du réseau durant l'année 2023 vont être présentées, leur niveau de réalisation ainsi que la participation du personnel à différents évènements.

I. ORGANISATION DU MAIN

1.1 Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2023, le MAIN compte 133 membres dans 26 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux).

1.2 Mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement des capacités des institutions de financement de proximité par la mise en place d'un programme Africain de promotion et de consolidation de la finance inclusive dans un processus de développement économique, social et environnemental du continent. Le réseau MAIN inscrit sa mission au cœur d'une volonté de promotion de l'ESS (Economie Sociale et Solidaire) sur le continent africain.

1.3 Objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficaces et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

1.4 Activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation** : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec deux universités africaines et a créé des programmes spécifiques de formation diplômante pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres ou acteurs de la finance inclusive sur le continent africain.
- **La promotion de la transparence** : à travers des pratiques et outils spécifiques, les institutions déterminent leur niveau de transparence. L'index de transparence est un outil intégré au SPI4, il est calculé à partir de plusieurs éléments et donne lieu à un résumé graphique et à un score de transparence.
- **L'apprentissage par les pairs** : par le biais des formations et des visites d'échange, le MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.

- **La communication** : le MAIN facilite et promeut les échanges d'informations dans le secteur de la microfinance en éditant périodiquement une newsletter, en animant un site internet, et en réalisant des publications.
- **La recherche et développement** : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique

1.5 Gouvernance et Direction de MAIN

Le réseau est composé de trois organes :

- **L'Assemblée Générale (AG)** : qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **Le Conseil d'Administration (CA)** : composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier, d'un vice trésorier, et de trois membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel Conseil d'Administration est composé de 07 membres :

1. Président : M. ODANOU Yombo (CECA, Togo)
2. Vice-Président: M. KIMANTHI Mutua (K-Rep, Kenya)
3. Trésorier : Mme ADOUKONOU H. Valentine (AFRICA FINANCES, Bénin)
4. Trésorier Adjoint : M. PENCHE Joan (SIDI, France)
5. Membre : Mme MUTABARUKA Nadine (WISE, Burundi)
6. Membre : Mme SAKIOUDI Mina (CMS, Maroc)
7. Membre : Prof. DDUMBA - SSENTAMU John (CENTENARY BANK, Ouganda)

- **La Direction Exécutive** : a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. Elle développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe de la direction est composée de :

1. M. ATTANDA Mohamed, Directeur Exécutif
2. M. MALLY Koffi, Chargé de Programmes
3. Mme BOKON Françoise, Responsable Administrative et Financière
4. M. AYASSOU Madji, Informaticien chargé de la logistique

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités, le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.).

II. ACTIVITES REALISEES DE JANVIER – DECEMBRE 2023

2. Activités de renforcement de capacités et de publication

Les activités de renforcement de capacités concernent les formations thématiques et les formations universitaires. Durant la période Janvier à Décembre 2023, la direction s'est également activée à l'élaboration des projets dans le cadre de la recherche de financement et à l'organisation des formations en ligne au plan national et international.

1.1 Formations thématiques

Les formations thématiques durant l'année 2023 ont été des formations en ligne.

13.1 Webinaire sur le Genre, Transition Ecologique et Sociale (TES), microfinance

Suite au développement du module, le MAIN a annoncé une série de trois webinaires sur la thématique TES et Genre, animés par Yvelines Nicolas de l'Association Adéquations. Cette série de webinaires s'est tenue en septembre et en octobre 2023 (50 participants en moyenne par session) et avait pour objectif de tester le module, de recueillir les avis des participants et de voir comment l'adapter aux réalités des institutions de microfinance. Les différentes sessions ont rencontré une adhésion très forte de la part des membres du MAIN. A travers les échanges et les partages d'expérience, le support va être amélioré avant l'organisation de sessions en présentiel à partir de l'année 2024.

2.1 Formations Universitaires

13.1 Formation UMU-Ouganda

Dans le cadre de la mise en œuvre de ses activités de renforcement des capacités, la formation diplômante UMU s'est déroulée du 09 au 20 Janvier 2023. La session a réuni 20 participants au total soit 09 en master 1 et 11 en master 2. Les cours se sont normalement déroulés et les participants du master 2 ont passé leur examen à la fin de la session. Avant le démarrage de la session, les participants ont eu droit à une séance d'orientation conduite par le chef de département et d'autres collègues de l'université. C'est au cours de la même session que les maitres de mémoire ont été attribués aux différents participants. Les participants sont repartis très satisfaits du déroulement des cours et de toute la logistique qui a été mise en place tout au long de la session.

Du 21 au 26 Août 2023, une session de formation a également eu lieu à Addis Abeba. La session avait pour objectif de faire une révision des différentes matières avec les participants, revoir la méthodologie de rédaction des mémoires, suivre l'évolution des mémoires des participants et les faire composer dans différentes matières. Bien avant le démarrage des examens, les participants ont eu droit à des travaux dirigés. Au cours de leur séjour, les enseignants de UMU ont profité pour accompagner les participants dans la rédaction de leur mémoire de fin de formation. Suite à cette mission terrain du staff de l'université, bon nombre sont en phase de finalisation de leur

cursus. Les participants Ougandais ont composé directement depuis l'Ouganda au même moment que ceux qui sont en Ethiopie.

23.1 Formation UCAC-Cameroun

Dans le cadre de son programme de renforcement des capacités, la session UCAC 2023 a eu lieu du 7 au 26 Août au campus d'Ekounnou. Vingt-cinq participants (20 Hommes & 5 Femmes) dont 10 de l'atelier 1 et 15 de l'atelier 2 venus de 8 pays ont pris part à cette session. Les cours ont porté sur différentes thématiques tels que la gouvernance, la performance sociale et environnementale, la digitalisation, la gestion des ressources humaines, la comptabilité des IMFs, la transition écologique et sociale, l'éthique, le plan d'affaires, l'audit et le contrôle, la gestion du crédit, la gestion des risques, les systèmes d'information et de gestion, la réglementation, etc.

A la fin de chaque cours les participants ont évalué le contenu du cours, la manière dont l'enseignant l'a délivré et la pertinence du cours par rapport à leur travail dans leur institution. Les participants du l'atelier 2 ont soutenu leur avant-projet de mémoire sur différentes problématiques du secteur.

En marge de cette 17ième édition de session de formation, le MAIN et l'université ont organisé la remise officielle des diplômes à ceux qui ont finalisé le cursus (promotion 2017- 2020). Cette cérémonie a eu lieu en présence du recteur de l'université le Pr. Abbé Jean Bertrand SALLA, du coordinateur du programme, le professeur Jean R. Kala, du Directeur du MAIN et du corps enseignant de l'université. Le recteur dans son allocution a remercié le MAIN pour les différents efforts consentis pour la tenue annuelle de cette formation. Il a promis mettre les moyens à disposition de la faculté pour la promotion du programme au Cameroun. Tous dans leurs allocutions ont félicité les récipiendaires tout en encourageant ceux qui sont encore dans le processus d'aller jusqu'au bout de la formation. Le Directeur du MAIN a renchéri en exhortant surtout ceux qui sont sponsorisés par le MAIN de respecter l'engagement pris avant de venir à la formation. Le MAIN doit rendre compte aux partenaires qui l'accompagnent dans la mise en œuvre de ce programme. Il recommande aux participants de redoubler d'ardeur afin de finir le cursus dans 3 ans. Il a également exhorté le recteur à mettre à disposition la bibliothèque de l'université au cours de la session résidentielle des participants du MAIN. La cérémonie a pris fin par la remise des attestations aux participants de l'atelier 1 & 2 ainsi qu'à la remise de diplôme aux récipiendaires.

33.1 Reprise du diplôme professionnel en Microfinance chargé de clientèle & Responsable d'Agence

Dans le cadre de l'accord-cadre signé entre le MAIN et l'Ecole Supérieure de Banque, le MAIN a repris les cours diplômants microfinance. Une annonce a été envoyée à toutes les associations professionnelles de l'Afrique de l'Ouest

et Centrale. Seules trois associations professionnelles à savoir l'APSFD du Sénégal, l'APROCEC et l'ANIMF de la RDC ont pris manifesté la volonté d'organiser les dites formation en 2023.



Participants en salle de formation

La formation « Chargé de clientèle » a pour objectif de développer les connaissances générales et spécifiques des Chargés de clientèle pour un exercice rigoureux et professionnel de leur métier. La formation « Responsable d'agence » dédiée aux Managers vise à développer leurs compétences en techniques de gestion et d'organisation d'agence et à développer également des compétences en matière de gestion des ressources humaines à l'aide de méthodes et d'outils de communication et de management en prenant en compte la dimension comportementale liée à ce métier.

Suite à la dispense des cours sur les différents modules de formation, les examens ont eu lieu respectivement les 6 et 7 Décembre 2023 dans les différents pays. Au total cent trente-quatre (134) participants ont pris part aux examens sanctionnant la fin des différents cursus de formation. Sur le total des participants, trente-sept (37) ont composé pour le diplôme professionnel en microfinance « Chargé de clientèle » et quatre-vingt-dix-sept (97) pour le diplôme professionnel en microfinance « Responsable d'agence ».



Photo des participants en salle d'examen

Dans l'ensemble les cours et les examens se sont très bien déroulés comme le témoignent quelques participants aux formations.

Pour cette reprise des différents cursus de formation, le MAIN a introduit de façon transversale un cours sur la Transition Ecologique et Sociale (TES). Dans un contexte où le monde entier subit de plein fouet les effets du changement climatique, les acteurs de l'inclusion financière ne restent pas en marge de cette évolution. La transition écologique et sociale gagne en importance et devient un sujet de préoccupation majeur. La Banque mondiale a souligné que les dérèglements du climat pourraient amputer la production agricole, en particulier dans les régions du monde qui souffrent déjà d'une insécurité alimentaire.

De nombreux pays ont intensifié leurs efforts pour réduire les émissions de Gaz à Effets de Serre (GES), promouvoir les énergies renouvelables et lutter contre le changement climatique. Les effets du changement climatique sont devenus de plus en plus visibles et ont incité les gouvernements à déployer des efforts de mitigation et d'atténuation. Ces évolutions ont conduit à une accélération de la transition écologique et sociale dans le monde.

Le programme va se poursuivre en 2024 avec de nouvelles associations professionnelles.

III. AUTRES ACTIVITES

3.1 Participation à des rencontres internationales & recherche de partenariat

Sur la période Janvier à Décembre 2023, la direction exécutive a effectué plusieurs missions et dans différents pays tels que : la France, le Luxembourg l'Ouganda, le Sénégal, le Rwanda, la RDC.

Du 11 au 18 Janvier, le Directeur a effectué une mission en Ouganda. Cette mission avait deux volets. Dans un premier temps il s'est agi d'échanger avec les autorités de l'université sur comment améliorer le partenariat entre le MAIN et l'UMU et dans un deuxième temps échanger sur le suivi des participants sponsorisés par le MAIN. La rencontre avec le doyen de la faculté ainsi que le recteur a permis de lever les points d'achoppements. Des instructions ont été données de part et d'autre au chef de département de microfinance pour une meilleure coordination et un meilleur suivi des participants à ce programme. En marge de cette mission, le Directeur est passé par le Rwanda où il a rencontré l'AMIR (Association of Microfinance Institutions of Rwanda) pour renforcer les collaborations entre les deux associations. AMIR a organisé une rencontre avec ses membres pour le MAIN. Le Directeur du MAIN a présenté le réseau aux membres présents, les avantages et les conditions d'adhésion. Cette présentation a rencontré une forte adhésion des membres présents à ladite rencontre. La Direction s'active afin de pouvoir concrétiser les intentions d'adhésion de ses nouveaux membres.

La mission en France a eu lieu du 12 au 18 Février 2023. L'objectif de cette mission était de rencontrer le Secours Catholique pour des échanges qui avaient été amorcés avec eux depuis 2022, rencontrer l'ESBanque dans le cadre de la nouvelle collaboration, participer au comité de pilotage du projet avec l'AFD, échanger sur la phase 2 du projet et rencontrer le responsable des opérations Afrique de l'Ouest de la SIDI. La rencontre du comité de pilotage a permis d'avancer sur les grandes étapes de l'évaluation du projet, sur le nouvel AMI (Appel à Manifestation d'Intention de projets), les résultats et les objectifs de ce dernier et faire un point sur l'évolution des activités de la phase 2 du projet en cours. La rencontre avec l'ESbanque a permis d'avancer sur les fiches produit et sur la conception de la nouvelle vidéo du partenariat MAIN-ESBanque. Des échanges avec le Secours Catholique ont permis de comprendre que leur situation actuelle ne permet pas de soutenir ou d'accompagner de nouveaux projets. Toutefois les contacts seront maintenus pour les années à venir.

Du 27 Février au 03 Mars 2023, le Directeur a participé au comité scientifique de la SAM au Luxembourg. Le comité est composé de la SPTF, ADA, MAIN, ACCION et de la CIF. Au cours de cette réunion le comité a échangé sur les différents sous thèmes de la conférence et les grands axes de l'agenda de la conférence et identifié quelques orateurs potentiels qui pourraient être invités pour prendre part aux panels d'ouverture et de clôture. Ce travail est fait sous

la coordination de PHB Development, cabinet recruté par ADA pour la structuration de l'agenda de la SAM.

Du 02 au 06 Mai 2023, le Directeur a participé à Dakar à la sixième édition du forum mondial de l'économie sociale et solidaire. Le thème de la conférence a porté sur « la transition des économies informelles vers des économies collectives et durables pour nos territoires ». Ce fut une semaine de conférence très intense et remplie de plusieurs activités. Le Directeur du MAIN a participé à une plénière portant sur le financement des économies collectives et durables pour les territoires. Au cours de la même mission, le Directeur a rencontré des partenaires comme la Caisse d'économie solidaire, le CECI (Centre d'Etude et de Coopération Internationale), le FISIQ (Fonds d'Investissement Solidaire International du Québec), Banca Etica, la fondation MasterCard. Des échanges se poursuivront pour voir dans quelle mesure un partenariat pourrait se mettre en place avec l'une ou l'autre des institutions.

Du 18 au 21 Juin 2023, le directeur a effectué une mission à Kigali dans le cadre de recherche d'un nouveau partenariat avec INES- Ruhengeri pour la mise en place d'un programme de master en Microfinance pour les membres anglophones. Lors de cette mission, le directeur a rencontré le recteur, le vice-recteur et quelques enseignants de cette université. Les échanges ont porté sur le contenu, le mode de collaboration possible et le coût de la formation. La valeur ajoutée de cette université est qu'elle dispose déjà d'un programme de master en microfinance. Au terme de la visite et des échanges avec cette université, on peut conclure que l'université peut accueillir les membres du MAIN pour ce programme. Le directeur a également profité de l'occasion pour visiter l'infrastructure en place au sein de l'université.

Du 26 au 30 Juillet 2023, le chargé des programmes a effectué une mission à Goma chef-lieu de la province du Nord Kivu (RDC) en vue de prendre part à la deuxième Conférence Nationale de la Microfinance. De façon spécifique, il s'agit de faire une communication sur le Thème « La vie et le fonctionnement des associations professionnelles en Afrique, enjeux et perspectives ». La conférence a été organisée par l'Association Nationale des Institutions de microfinance (ANIMF) et l'Association Professionnelle des Coopératives d'Epargne et de crédit (APROCEC). Cette deuxième édition de la conférence nationale de la Microfinance organisée en partenariat avec le projet Transforme de la Banque Mondiale sous le thème « Accroître l'impact de la Microfinance par le Numérique et les produits innovants » a été lancée jeudi 27 juillet par Son Excellence M. le Gouverneur de la Province du Nord-Kivu. Plusieurs thèmes ont été présentés pendant les deux jours de la conférence. Entre autre, on peut citer : le Cadre légal et réglementaire de la finance numérique en RDC, points d'attention par la Banque Centrale du Congo, le projet TRANSFORME et ses apports au secteur financier congolais, la place du Fonds de garantie partielle du Portefeuille des Institutions financières dans la promotion de la finance inclusive et le développement des MPME, le Fonds de Garantie de crédit comme gage de la promotion des MPME, l'apport du FPM dans l'inclusion financière en RDC, l'apport du projet ACTIF II dans la promotion de la finance inclusive, l'apport de SUEDE dans la promotion du

secteur financier congolais, la vie et le fonctionnement des Associations Professionnelles de Microfinance en Afrique, la Transformation digitale etc..

La MAIN dans sa position du seul réseau africain de microfinance a un grand rôle à jouer dans l'accompagnement de la RDC pour la mise en place d'une charte écologique dans les SFD. Des opportunités existent sur l'accompagnement des Associations Professionnelles de Microfinance et sur l'intégration de la TES dans les pratiques quotidiennes des institutions de microfinance en RDC.

3.2 Organisation de la SAM 2023 à Lomé

Du 16 au 20 octobre 2023, s'est tenue à Lomé, la sixième édition de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM), sous le thème « **Vers une finance inclusive et durable** ».

A cet effet, la SAM 2023 s'est avérée opportune, puisqu'elle a offert aux différents acteurs du secteur le cadre de concertation adapté pour évaluer, d'une part, la capacité de résilience des institutions actives dans la finance inclusive et, d'autre part, la contribution du secteur à la résilience des populations face aux chocs.

La SAM est une conférence internationale dédiée au développement de l'inclusion financière en Afrique. Elle est ouverte à tous les praticiens de la microfinance et est co-organisée par le Ministère de l'Inclusion Financière et du Secteur Informel du Togo, le réseau MAIN, et ADA, une ONG Luxembourgeoise spécialisée en finance inclusive soutenue par la Direction de la Coopération au Développement et de l'Action Humanitaire du Grand-Duché de Luxembourg.

La conférence s'est déroulée à l'Hôtel 2 Février et a réuni 1 024 participants (dont 112 du MAIN) venus de 54 pays dont 36 pays africains. La Semaine Africaine de la Microfinance est un événement majeur dédié au développement de l'inclusion financière en Afrique qui a lieu tous les deux ans dans un pays africain. L'ambition principale de la SAM est d'offrir une plateforme africaine unifiée d'échanges sur les enjeux de la finance inclusive sur le continent africain en réunissant tous les professionnels du secteur : investisseurs, IMF, chercheurs, banques, réseaux, innovateurs et gouvernements, etc. Plusieurs événements phares ont marqué cette 6ème édition de la SAM à savoir : le village des innovateurs, la foire aux investisseurs, les formations et ateliers, et l'assemblée générale mixte du MAIN.

3.3 Assemblées Générales du MAIN

Au cours de cette SAM et plus précisément le 20 Octobre 2023, le MAIN a tenu sa 11ème assemblée générale des membres qui s'est déroulée à l'Hôtel 2 Février dans la Salle Evala. L'Assemblée Générale a réuni 95 membres venus

du Togo, du Burkina Faso, de l’Ethiopie, du Rwanda, de la Guinée, du Bénin, de l’Ouganda, du Burundi, du Maroc, du Mali, de la Mauritanie, du Soudan du Sud, de la France, du Cameroun, de la RDC, de l’Italie, du Kenya, du Sénégal, et du Congo Brazzaville.



Membres du MAIN en Assemblée Générale

L’AG du 20 octobre 2023 a été mixte. Au cours de l’AGO, tous les différents points à l’ordre du jour ont été examinés. L’assemblée, après avoir reçu réponses à ses différentes demandes de précisions, a approuvé les différents rapports qui lui sont présentés. Différentes résolutions ont été adoptées au cours de cette AG. La direction devra suivre la mise en application desdites résolutions. La bonne participation des membres aux travaux a permis le bon déroulement des activités. Il faut noter qu’en marge de cette AG, le conseil d’administration a été renouvelé. Après les élections, le nouveau conseil se présente comme suit :

1. M. ODANOU Yombo, Président (CECA, Togo)
2. M. MUTUA Kimanthi, Vice-Président (K-Rep, Kenya)
3. Mme. ADOUKOUNOU V. Huguette, Trésorière (AFRICA Finances, Bénin)
4. M. PENCHE Joan, Trésorier adjoint (SIDI, France)
5. Mme. MUTABARUKA Nadine, membre (WISE, Burundi)
6. Mme. SAHIL Naima, membre (CMS, Maroc)
7. Prof. DDUMBA- SSENTAMU John, membre (CENTENARY, Ouganda)

Le nouveau CA à un mandat de deux ans et devra travailler en étroite collaboration avec la direction exécutive pour l'atteinte des objectifs de l'association.

Après l'AGO, l'AGE a permis la modification des statuts et du règlement Intérieur du MAIN. Plusieurs articles ont été revus pour refléter la vie réelle de l'association. Les nouveaux textes ont été approuvés par les membres.

3.4 Visite d'échanges des membres

Au cours de l'année, le MAIN a co-financé deux visites d'échanges des membres. Une première visite de HOFOKAM (Ouganda) qui a eu lieu du 19 au 25 Mars 2023, vers Duterimbere MFI PLC du Rwanda.

Sept personnes ont pris part à cette visite dont 5 financées par le réseau MAIN. Tous les objectifs de départ ont été atteints à la fin de la visite d'échanges. Plus d'informations sont disponibles dans le rapport de la mission de la visite.

Du 20 au 26 Août 2023, la deuxième visite a été effectuée par la CECA dans le cadre du renforcement institutionnel de ses organes. Il faut noter que la gouvernance au sein de la CECA mérite une attention toute particulière compte tenu de la croissance actuelle et au vu des nouvelles perspectives de l'institution. La présente visite d'échanges visait à renforcer le système de gouvernance à travers des échanges que la CECA a eu avec U-IMCEC (Union des Institutions Mutualistes Communautaires d'Epargne et de Crédit), les autres institutions sœurs et les partenaires d'appui technique et financier. Quatre (4) élus (le Président du Conseil d'Administration, le Président du comité de crédit, le Président du Conseil de surveillance et le Secrétaire du conseil d'Administration) et le Directeur Général ont effectué cette visite de cinq jours au Sénégal. Au cours de la visite, différentes présentations ont été faites à la CECA par l'institution d'accueil. On note que la visite a été riche d'enseignements aussi bien pour la CECA que pour l'institution d'accueil. La CECA ressort de cette visite avec un plan d'actions qui sera suivi les mois à venir pour une croissance réussie et maîtrisée.

3.5 Evaluation du projet « La finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée ».

Dès 2017, la Fondation Terre Solidaire et son partenaire africain le réseau MAIN ont entamé une réflexion sur le rôle que pourrait jouer la microfinance en Afrique face au changement climatique. De manière concomitante, le réseau MAIN, a interpellé ses membres sur le rôle des IMF en faveur de la TES. Au cours de la 4ème édition de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM, Ouagadougou - oct. 2019), le MAIN a organisé avec la SIDI un atelier portant sur les articulations à établir entre microfinance et TES. Cet atelier a permis

d'échanger entre praticiens de la microfinance urbaine, rurale, mais aussi avec des investisseurs sociaux intéressés par les défis de l'adaptation, des stratégies et des produits d'épargne et de crédit à offrir aux usagers de la microfinance pour répondre à la demande d'une meilleure inclusion sociale dans une perspective de transition écologique.

La Fondation Terre Solidaire a alors décidé d'accompagner le MAIN dans cette évolution. C'est ainsi qu'en réponse à l'appel à manifestation d'intérêts de l'AFD, la Fondation a déposé une proposition de projet en partenariat avec le MAIN, et en collaboration avec la SIDI et l'ESBanque. Cette proposition a été acceptée et fait l'objet de la convention de financement N° CZZ 2841 01 C. Le MAIN a inscrit dans sa stratégie pour 2020-2023, la promotion de la transition écologique et sociale qui constitue le fil conducteur de ce projet.

Le projet avait pour objectif général de contribuer à un rôle accru du secteur de la finance inclusive dans la lutte contre le changement climatique et ses répercussions et comportait trois résultats distincts.

A la fin du projet, une évaluation a été réalisée et conduite par un binôme de deux experts. Cette évaluation poursuivait les objectifs suivants :

- Analyser la cohérence et la pertinence
- Evaluer qualitativement et quantitativement la mise en œuvre du projet
- Analyser la durabilité des résultats obtenus
- Apprécier les relations partenariales et le transfert de compétences techniques.

Dans une démarche prospective, fournir des pistes et recommandations pour une poursuite du projet en priorisant les potentiels axes de poursuite au vu des résultats les plus pertinents obtenus lors de sa mise en œuvre.

La mission a consisté à des visites terrain au Togo, en RDC en Ethiopie et à des visioconférences avec d'autres parties prenantes qui ne sont pas basées dans les trois pays visités.

De la mission d'évaluation, il ressort des recommandations et la conclusion que le MAIN est une organisation originale qui depuis 30 ans a démontré sa capacité à animer et maintenir un vaste réseau panafricain de microfinance qui aujourd'hui est présent dans 23 pays francophones et anglophones et qui fédère ainsi 125 membres. Un des moteurs de ce lien patiemment construit avec l'aide de partenaires œuvrant dans la durée comme la SIDI est la capacité d'offrir à coût réduit des formations de haut niveau à ses membres.

Le MAIN a également démontré sa capacité à être l'opérateur de projets complexes comme celui avec l'AFD dans le cadre des OSC (Organisation de la Société Civile) même si la vocation principale du MAIN est avant tout d'être un réseau d'institutions de microfinance qui sont tous aujourd'hui réglementés

et supervisés par les autorités financières des pays (ministère des Finances, Banques Centrales). Ceci justifierait en soi d'attirer l'attention de partenaires qui appuient directement le secteur de la Microfinance.

Toutefois pour assurer son indépendance et sa viabilité, et ainsi développer les services à ses membres, le MAIN doit définir une stratégie et conduire sa réorganisation tout en maintenant ses principes et son éthique.

Les étapes qui doivent mener à l'autonomisation et à l'équilibre économique et financier de la fonction AT (Assistance Technique) du MAIN (prestation de services aux membres) seront progressives et au rythme choisi par le MAIN (CF. partie recommandations du rapport de l'évaluation et scénarios de la réflexion stratégique).

Il ne s'agira pas de transférer aux membres l'effort financier mais grâce à la réorganisation de mobiliser un nombre plus important de partenaires pour financer l'AT à un nombre accru de membres et de jouer ainsi sur un « effet de levier ».

Au même titre que les IMF doivent se renforcer pour intégrer la TES dans leurs stratégies, le réseau MAIN doit redéfinir sa stratégie et se renforcer pour réussir son objectif de devenir un pôle de référence dans la TES. L'intérêt croissant porté par les PTF à la question de la TES et de l'adaptation au changement climatique est une bonne opportunité pour réussir cette mutation.

3.6 Rédaction de nouveau projet à soumettre à l'AFD

A l'issue de la phase 1 du projet, la Fondation Terre Solidaire et le réseau MAIN font le constat que la sensibilisation des IMF aux enjeux environnementaux a bien débuté et que cela reste un sujet nouveau pour les acteurs de la microfinance en Afrique. Analyse confirmée par les évaluateurs qui constatent que l'environnement général de la microfinance et de l'inclusion financière ne s'est pas encore fortement rassemblé autour des objectifs de la TES même si quelques initiatives existent et se développent. L'action du MAIN sur les enjeux de TES reste donc encore à ce stade une action pionnière qu'il faut consolider.

C'est dans cette optique qu'une phase 2 du projet a été envisagée et intitulé « **la finance inclusive au service de la Transition Ecologique et Sociale en Afrique** ». Une demande de financement a été déposée en ce sens en décembre 2023 auprès de l'AFD. Le nouveau projet a pour objectif de contribuer au développement de l'inclusion financière en Afrique et à son adaptation aux évolutions du changement climatique.

Cette phase 2 permettra de consolider les acquis de la phase 1 du projet en proposant davantage de formations sur l'articulation entre les enjeux environnementaux et sociaux et en élargissant les formats des activités de formation et de sensibilisation (développer les formations en distanciel, diversifier les supports pédagogiques, etc.)

3.7 Suivi de différentes activités au niveau du réseau

3.7.1 Conception du module de formation sur la Transition Ecologique et Sociale (TES) et le genre

Dans le cadre du projet « la finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée » le MAIN a développé un module de formation sur le genre et la transition écologique et sociale. Actuellement, l'approche de la transition écologique et celle du genre en vue d'atteindre l'égalité femmes-hommes, peuvent être considérées comme des composantes transversales, à prendre en compte dans toutes les politiques, programmes et projets, ainsi que le fonctionnement des organisations. Ces deux approches se renforcent mutuellement et peuvent permettre des évolutions vers une plus grande justice sociale, tout en offrant de nouvelles possibilités d'activités économiques.

La majeure partie des institutions de développement et des bailleurs de fonds considèrent la prise en compte du genre et celle de la transition écologique et sociale comme des prérequis pour tous les projets. C'est dans cette dynamique que ce module a vu le jour. Ce module de formation « Genre et transition écologique et sociale » vise à expliquer en quoi consiste la perspective de genre (qui peut aussi se définir comme une « approche intégrée de l'égalité entre les femmes et les hommes ») et comment l'appliquer à la transition écologique et sociale, resituée dans le contexte des enjeux environnementaux et de lutte contre le réchauffement climatique. Ce module est destiné à tous les acteurs de l'inclusion financière qui voudraient comprendre le lien entre la TES, le genre et la microfinance.

Suite au développement de ce support de formation, le MAIN a organisé entre Octobre et Novembre 2023, une série de trois webinaires. Les différentes sessions ont connu une forte participation des membres et non membres. On peut retenir de cette série de webinaires que le thème intéresse les membres et que le déploiement dès 2024 rencontrera une forte adhésion de ces derniers.

3.7.2 Publication sur « approches et méthodologies pour la conception et la commercialisation des produits et services financiers écologiques par les institutions de microfinance »

Le MAIN a au cours de l'exercice 2023 publié le tout premier manuel des Produits Verts dédié aux IMF en Afrique intitulé « **Approches et méthodologies pour la conception et la commercialisation des produits et services financiers écologiques par les institutions de microfinance** »

Le manuel ouvre la voie à un changement positif dans le domaine du climat et de la finance inclusive en Afrique. Il donne aux institutions de microfinance des lignes directrices concrètes pour développer des produits verts qui intègrent activement le renforcement de la durabilité et de la résilience des communautés vulnérables. Cela permettra de résoudre des problèmes tels que le déficit énergétique et la diminution des rendements des sols dans la situation critique provoquée par le changement climatique et la perte de la biodiversité, qui entravent le développement social et économique et affectent lourdement les ménages pauvres et les microentreprises dans les zones urbaines et rurales.

Plusieurs acteurs du secteur ont été sollicités pour apporter leur contribution à ladite publication. Le manuel a été publié en octobre 2023 en marge de la semaine africaine de la microfinance.

3.7.3 Suivi des partenariats

Le suivi des échanges avec la Caisse d'Economie Solidaire s'est poursuivi tout au long de l'année. Les documents demandés par le partenaire ont été envoyés.

Les échanges avec le fonds Solidarité SUD ont également eu lieu. Ce partenaire a demandé le rapport final de l'évaluation du projet avec l'AFD afin de mieux comprendre les champs d'actions du MAIN et voir comment orienter le partenariat avec le MAIN.

Toujours dans la recherche de nouveaux partenariats, le MAIN a pris contact avec Philea pour présenter ensemble un projet à la FGC (Fédération Genevoise de Coopération). Ce projet de recherche action intitulé « accompagner la transition écologique et sociale des clients ruraux de 3 IMF » a pour objectif de créer ou de renforcer un portefeuille de produits verts (assainissement, agro écologie et énergie renouvelable) avec quelques IMF membres du MAIN et qui opèrent aussi bien en milieu rural qu'en milieu urbain. Ce projet sera porté par Philea International basé à Genève qui est une coopérative sans but lucratif créé en 1996 pour faciliter l'accès au crédit pour des coopératives de producteurs et d'épargne-crédit en Afrique et en Amérique latine.

3.8 Audit des comptes du MAIN –Exercice 2023

L’audit des comptes du MAIN pour l’exercice 2023 s’est déroulé du 15 au 24 Avril 2024. La mission a été effectuée par le cabinet HLB-TOGO anciennement membre du groupe BDO et nouveau commissaire aux comptes du MAIN.

Suite aux travaux on note qu’au 31 Décembre 2023, le bilan enregistre un total net de 488 982 € avec un compte de résultats d’exploitation de 6 359 € à la même date. Le total des charges d’exploitation s’élève à 333 773 € pour l’exercice 2023 avec un total de 340 132 € comme produit d’exploitation.

Les fonds propres au niveau du passif sont de 426 411€ au 31 décembre 2023. Le MAIN devra consolider ses fonds propres au cours des années à venir tout en diversifiant ses activités et sources de revenus.

3.9 Le site Web du MAIN

Le site du MAIN (www.mainnetwork.org) est régulièrement mis à jour. Différentes publications y sont postées et de façon régulière.

IV. COLLECTE ET PUBLICATIONS DES DONNEES

4.1 Collecte et publications des Factsheets

Au cours de la l’année, 17 factsheets ont été collectées. Les factsheets collectées ont été traitées et envoyées à MicroFinRating pour publication sur la plateforme ATLAS. Cette publication est mise à disposition des membres via le site de Atlas : <https://www.atlasdata.org/fr>)

4.2 Publication des newsletters

Au cours de l’année, trois (03) newsletters ont été publiées (avril, août et décembre) soit un taux de réalisation de 75%. Les publications sur disponibles sur le site de MAIN (<https://www.mainnetwork.org/ressources/actualites/> /)

V. LA GOUVERNANCE DU RESEAU MAIN

5.1 Conseils d’Administration (CA) du MAIN

Le Conseil d’Administration du MAIN s’est réuni deux fois en présentiel, au cours de l’année 2023 (Juillet et Octobre 2023). Outre les réunions en présentiel, le conseil se réunit également en virtuel pour discuter ou échanger sur les sujets pressant ne pouvant pas attendre la prochaine réunion du CA. Il faut noter qu’au niveau du CA, Mme Emilie DEBLED, prédemment DG de la SIDI a démissionné et a été remplacée par M. PENCHE Joan, Directeur des partenariats et des Opérations.

Les réunions du Conseil d’Administration (CA) de l’année ont abordé les points suivants :

- Approbation des rapports (narratif & financier)

- Admission de nouveaux membres
- Situation des membres
- Présentation du budget
- Evolution du plan d'actions et recommandations nécessaires
- Suivi des partenariats
- Projets en négociation ou en cours d'élaboration
- Révision des statuts et règlement intérieur du réseau
- Révision des cotisations annuelles des membres
- Mise en place d'un comité de recherche de financement
- Divers

Au cours de différentes réunions, le conseil statue sur les différents rapports activités de l'association, suit l'évolution de la situation financière du réseau et donne de nouvelles orientations à la direction exécutive. On note également qu'au cours de cette période, le conseil a procédé à la mise à jour des statuts et règlement intérieur de l'association. Les nouveaux textes ont été présentés le 20 octobre 2023 au cours de l'Assemblée Générale Extraordinaire des membres pour adoption.

5.2 Evolution des adhésions et perte de qualité des membres

Au 31 décembre 2023, le MAIN compte 133 membres dans 26 pays dont 105 membres francophones dans 16 pays, 26 membres anglophones dans 8 pays, un (01) membre lusophone et 01 membre Italien. Le réseau a connu 10 nouvelles adhésions au cours de l'année et 04 institutions ont perdu leur qualité de membre.

Adhésions & pertes de qualité de membres en 2023

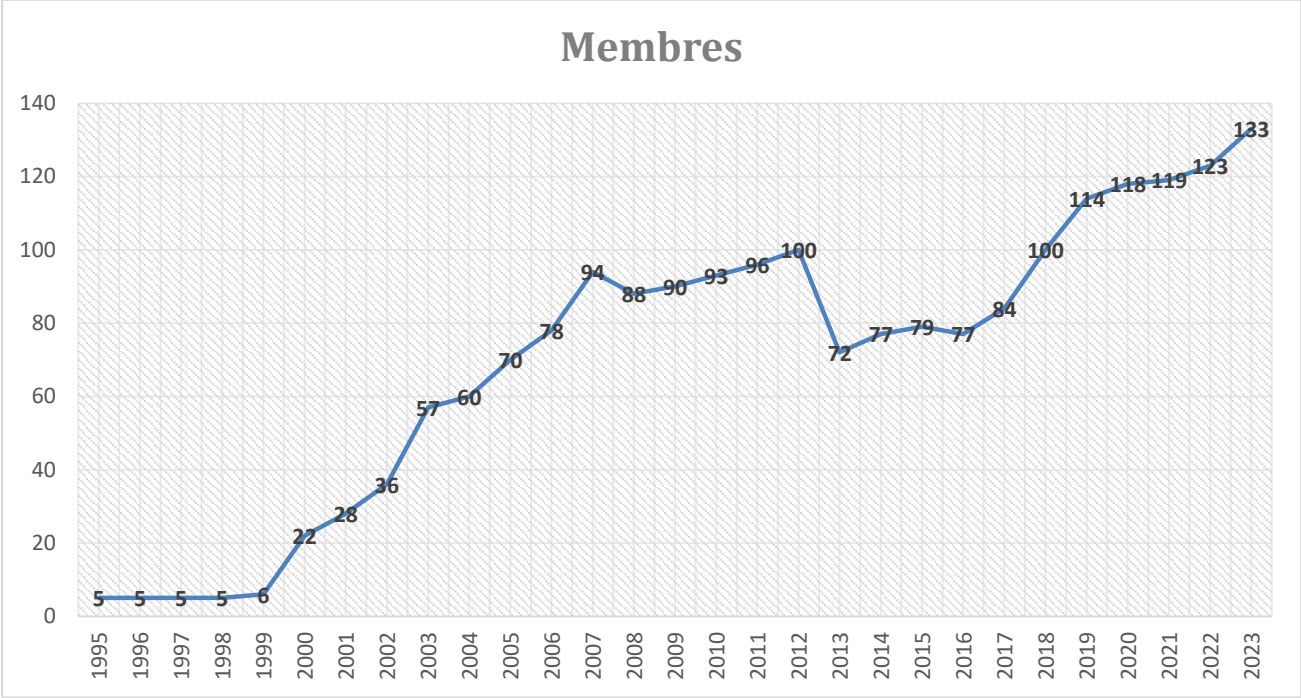
INSTITUTIONS ADMISES AU MAIN	INSTITUTIONS AYANT PERDU LEUR QUALITE DE MEMBRES
1) Association Nationale des Etablissements de Microfinance du Cameroun (ANEMCAM) (CAMEROUN) 2) SOLUTI FINANCE EAST AFRICA LIMITED (OUGANDA) 3) FINEC-BURKINA SA (BURKINA FASO) 4) COOPEC BONNE MOISSON (RDC) 5) Coopérative d'Epargne et de Crédit de l'Eglise de Pentecôte du Togo (COECEPT) (TOGO) 6) UMUTANGUHA FINANCE COMPANY Plc (UFC) RWANDA) 7) ADVANS CONGO SA (RDC) 8) APROCEC (RDC) 9) VERDAN (AFRIQUE DU SUD) 10)SOFINA (CAMEROUN)	1) BMS (Mali) 2) MUSONI (Kenya) 3) APSFD-CI (Côte d'Ivoire) 4) TAANADI (Niger)

Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2023

Année	Membres	%
1995	5	
1996	5	0,00%
1997	5	0,00%
1998	5	0,00%
1999	6	20,00%
2000	22	266,67%
2001	28	27,27%
2002	36	28,57%
2003	57	58,33%
2004	60	5,26%
2005	70	16,67%
2006	78	11,43%
2007	94	20,51%
2008	88	-6,38%
2009	90	2,27%
2010	93	3,33%
2011	96	3,23%
2012	100	4,17%
2013	72	-28,00%
2014	77	6,94%
2015	79	2,60%
2016	77	-2,53%
2017	84	9,09%
2018	100	19,05%
2019	114	14,00%
2020	118	3,51%
2021	119	0,85%
2022	123	3,36%
2023	133	8,13%

De 2017 à 2023, on note une évolution constante du membership d'une année à une autre. Ceci démontre de l'intérêt des institutions membres au réseau.

Graphique : Evolution adhésion 1995-2023



Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2023

Régions	Francophones		Anglophones		Autres		Total	
	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays
Afrique de l'Ouest	62	7	1	1			63	8
Afrique Centrale	28	4					28	4
Afrique Australe			1	1			1	1
Afrique du Nord	5	2	1	1			6	3
Afrique de l'Est	9	2	23	5	1	1	33	8
Europe	1	1			1	1	2	2
Total	105	16	26	8	2	2	133	26

Catégorisation des membres au 31 Décembre 2023

Catégorie	Nombre	%
Institutions de microfinance	113	85%
Associations professionnelles	11	8%
Banques	5	4%
Investisseur social	1	1%
Fonds Nationaux	3	2%
Total	133	100%

CONCLUSION

L'Afrique a fait des progrès considérables en matière d'inclusion financière au cours des dernières années, mais des lacunes importantes subsistent toujours. La capacité des IMF d'aider les pauvres à traverser et à surmonter les crises dépendra de la résilience des institutions, de la nature de leur réponse et du soutien qu'elles-mêmes reçoivent. La pandémie de COVID-19 est la dernière d'une série de crises qui ont frappé les acteurs de la microfinance en particulier et le monde en général. Le secteur de la microfinance en Afrique se professionnalise d'une année à une autre par des activités de renforcement des capacités des acteurs. Le MAIN soucieux de cette professionnalisation ne ménage aucun pour actualiser son catalogue de formation. C'est ainsi au cours de l'année 2023, le MAIN a repris les diplômes professionnels microfinance « chargé de clientèle et responsable d'agence » avec 3 associations professionnelles (APSFD Sénégal, APROCEC & ANIMF).

L'année 2023 a été également marquée par l'organisation de la sixième édition de la SAM au Togo qui a connu un vrai succès précédemment aux autres. Au cours de cette SAM, le MAIN a publié son ouvrage intitulé « approches et méthodologies pour la conception et la commercialisation des produits et services financiers écologiques par les institutions de microfinance ». Grâce au projet avec l'AFD et la FTS, le MAIN a développé également un module de formation sur le genre & la TES. Ce module a été expérimenté par une série de 3 webinaires avec les membres et les non membres du MAIN. La série de webinaire a permis de renchérir le module et de l'adapter au plus proche des besoins des acteurs de l'inclusion financière. Il faut noter aussi que 2023 marque la fin du projet « **La finance inclusive en Afrique face aux défis de la transition écologique et sociale : enjeux et renforcement des capacités des acteurs africains par une offre de formation innovante et adaptée** ». Ainsi une équipe de deux évaluateurs a procédé à l'évaluation globale du projet (forces, faiblesses, menaces & opportunités). Cette évaluation a ressorti des pistes pour le modèle économique du MAIN.

Pour l'année 2024, un nouveau projet (**La finance inclusive au service de la Transition Ecologique et Sociale en Afrique**) a été soumis à l'AFD suite à l'évaluation concluante de la première phase. IL faut noter que ce nouveau projet est une continuité de la précédente. Son instruction au comité de sélection des projets se fera en 2024 avec un démarrage effectif des activités au deuxième semestre 2024. Cette deuxième phase du projet permettra de développer des activités plus pointues sur la TES avec les membres en rendant plus transversal la problématique TES dans la plupart des cours proposés par le MAIN. L'année 2024 permettra de consolider les acquis de la première phase du projet tout en poursuivant avec les formations classiques du MAIN (formations universitaires, formations thématiques, formations diplômantes microfinance, visite d'échanges, publication de manuel de référence pour le secteur, etc.).

LES ANNEXES :

Annexe 1 : Suivi du plan d'actions

	Actions / Activités	Prévue MAIN	Total Réalisée	Réalisée MAIN	Taux de réalisation	Explication des variations
	I- FORMATIONS DIPLOMANTES				107,50%	
1	UCAC	20	25	23	115,00%	La reprise après la Covid 19 a permis à ceux qui n'ont pas pu accéder à la formation de se reprendre
2	UMU	20	20	20	100,00%	
	II. FORMATIONS THEMATIQUES				83,33%	
1	Formation sur le module TES & le Genre	60		50	83,33%	
2	Formation chargé de clientèle	20	37	0	185%	
3	Formation responsable d'agence	20	97	0	485%	
	III. AUTRES ACTIVITES				96,92%	
1	Conception de module sur la TES & le genre	1		1	100,00%	
2	Visites d'échanges	2		2	100,00%	
3	Audit annuel des comptes, exercice 2022	1		1	100,00%	
4	Newsletters	4		3	75,00%	

5	Conseil d'Administration	2		2	100,00%	
6	Evaluation projet	1		1	100,00%	
7	Semaine Africaine de Microfinance (SAM)	1		1	100,00%	
8	Assemblée Générale des membres	1		1	100,00%	
9	Collecte, analyse et publication des données financières et sociales	20		17	85,00%	
10	Rédaction de projets	1		1	100,00%	Activité à temps plein
11	Audit projet	1		1	100,00%	
12	Formation du personnel	1		1	100,00%	

Annexe 2 : Liste des institutions membres du MAIN

BENIN		
ONG IAMD-Microfinance Institut Africain d'Application des Méthodes de Développement en Microfinance 02 BP 763 Porto-Novo Tél : 00229 97 16 61 08 / 00229 62 08 01 93 iamdfinance@yahoo.fr koukpochristiane@yahoo.fr Contact Person : Mme. KOUKPO E.S. Christiane	AFRICA FINANCES BP 462 Womey Tél : 00229 21 36 33 59 / 00229 95 95 47 35 sfd.africanances@gmail.com valentineadk95@yahoo.com Contact Person : Mme Huguette P. ADOUKONOU	ACFB (Association des Caisses de financement à la base) BP: 02 BP 2268 Cotonou Littoral TEL: 229 95 95 54 48 / 229 97 47 91 94 / 229 21 30 65 69 acfbSAT@yahoo.fr aflimatin@acfb-benin.org flimarno@yahoo.fr Contact Person : FLIMATIN Arnaud
FINADEV BENIN 01 BP 6335 Cotonou – Bénin Tél : 00229 21 31 40 81 dgnonhossou@finadev-groupe.com agnigla@finadev-groupe.com info.bj@finadev-groupe.com Contact Person : Mr GNONHOSSOU DAMASE	CONSORTIUM ALAFIA 02BP 1052 Cotonou Tel +229 21 32 66 58 / +229 21 32 47 30 Fax +229 21 32 67 80 contact@alafianetwork.org ignace.dovi@gmail.com Contact Person : Ignace DOVI	SIAN'SON MICROFINANCE BP 488 Parakou Tel +229 23610458 / +229 23111337 deodus84@gmail.com Contact Person : Mr Koudous HINTENOU
Association de Lutte pour la promotion des Initiatives de Développement (ALIDE) Quartier Vêdoko 01 BP 908 Cotonou Tel : +229 21 38 22 24 / +229 97 08 29 88 dedalain7@yahoo.fr alidesfd@gmail.com Contact Person : Mr DEDO Alain	Mutelle Organisée pour le Développement de l'Épargne et de Crédit (MODEC) Maison CHITOU WASSI 1er, carrefour Yaya Gendarme, quartier Kandévié 02 BP 598 Porto-Novo – Bénin modecoueme2021@yahoo.fr Contact Person : M. Julis M. Rodrigue GUELIVOH	COOPEC-AD / BENIN 02 BP 408 Cotonou Tel : +229 95 28 20 81 / 94 01 78 36 contact@coopecadbenin.bj coopec.adbenin@gmail.com Contact Person : M. KOUDAGBA Innocent
CAISSE MUTUELLE DES FEMMES (CAMUFE) 02 BP 2114 Cotonou Tel: +229 66 43 15 15 / +229 97 97 37 71 contact@sfdcamufe.bj malucie@yahoo.fr Contact Person : Mme. LIMA Cécile	COWEC 06 BP 1816 Cotonou Tel: +229 97 87 90 09 / 21 37 47 72 cowecbenin@gmail.com Contact Person : M. ADJERAN Brice	LITTO FINANCE 01 BP 1765 Cotonou Tel: +229 21 60 22 91 / 66 61 54 62 contact@littofinance.com Contact Person : M. KOUNOU Houénagnon Nathanaël
SALEM BRAHA FINANCE 072 BP 317 Cotonou Tel: +229 61 09 20 32 contact@sbfinance.bj Contact Person : Mme. AHONON Augustine		

BURKINA FASO		
<p>Réseau des Baore Tradition d'Épargne et de Crédit Naam (UBTEC/Naam) BP 100, Ouahigouya, Burkina Faso Tel: +226 40 550411c btecfngn@yahoo.fr ouedabras@yahoo.fr Contact Person : Mr. OUEDRAOGO Abdou-Rasmané</p>	<p>URC-Nazinon Union Régionale des COOPEC du Nazinon BP 334 Manga Burkina Faso Tel: +226 25 400034 coopec.nazinon@fasonet.bf bolydoul@yahoo.fr Contact Person : Abdoulaye BOLY</p>	<p>GRAINE – SARL Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et à l'Épargne Mogho (7.02), Porte 1158, 11 BP 124 Ouagadougou CMS 11 Tel : 00226 25 40 77 13/14 ou 71 38 28 32 graine.sarl@graine.bf graine.sarl@gmail.com d.tamini@graine.bf Contact Person : Eléonore Marie-Céline Mme. Eléonore Marie COMPAORE/GYEBRE</p>
<p>ASIENA Association Inter Institut Ensemble et Avec 04 BP 8151 OUAGADOUGOU 04 Tél : +226 25 50 85 05 contact@asiena.org diabindo.tindano@asiena.org Contact Person : M. TINDANO Diabindo</p>	<p>Promotion du Développement Industriel Artisanal et Agricole- Association Civile (PRODIA – AC) Tél : 00226 25 34 31 11 Fax/Télécopie 00226 25 34 7147 BP 01 BP. 2344 Ouagadougou 01 prodia@fasonet.bf therese.yameogo@gmail.com Contact Person : Mme YAMEOGO K. Thérèse</p>	<p>MUFEDE-B (Mutualité Femmes et Développement) Avenue de la liberté Rue SOANSGA Immeuble R+2. 1er Etage 01 BP 3291 Ouagadougou Tél : 25 30 52 12/ 51 26 26 87 / 70 20 75 23 infos@mufede.org mutualit@fasonet.bf izango@mufede-b.com Contact Person : M. Landry Armel W. ZANGO</p>
<p>CIF (Confédération des Institutions Financières de l'Afrique de l'Ouest) 06 BP 9324 Ouagadougou 06 TEL: (226) 50 33 06 32-34 cifburkina@fasonet.bf Contact Person : SOGLONOU Mathieu</p>	<p>ABF (Association Base Fandima) BP: Région de l'Est, BP 241 Fada N'gourma – Gourma TEL: 00226 76 63 28 99 / 00 226 40 77 13 90 abfand@yahoo.fr Contact Person : YARGA Ouhangla François</p>	<p>Fédération des Caisses populaires du Burkina (FCPB / RCPB) Secteur 15 (Ouaga 2000) 01 B.P. 5382, Ouagadougou Tel : +226 70 20 05 64 / 50 37 42 85/86/87 fcpb@rcpb.bf sondo_azaratou@yahoo.fr asondo@rcpb.bf Contact Person : SONDO Azaratou</p>
<p>Système Financier Décentralisé YIKRI 10 BP 754 Ouagadougou 10 Tél : 00226 70 11 34 50 / 00226 25 40 98 08 claire.lossiane@entrepreneursdumonde.org Contact Person : Madame N. Claire LOSSIANE</p>	<p>Microfinance FADIMA (MIFA S.A) MIFA Siège Nemnin, Avenue Dapoya, Ouagadougou Tél : (226) 25 30 74 22 info@microfinancesfadima.com lzerbo@microfinancesfadima.com Contact Person : M. Hamado OUEDRAOGO</p>	<p>Association Communautaire pour le Financement de la Micro Entreprise (ACFIME) Siège ACFIME secteur 51 Ouaga 11 BP 267 CMS Ouagadougou 01 assagaston@yahoo.fr acfime08@yahoo.fr Contact Person : M. ASSAGWE O.S. Gaston</p>
<p>Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés du Burkina Faso (AP/SFD-BF) 01 BP 5386 Ouagadougou 01 Tel: +226 25361378 courriers.apsfdbf@gmail.com Contact Person : Mme. COULIBALY Perpétue</p>	<p>MicroAID 01 BP 397 Ouagadougou 01 Tel: +226 25 34 00 90 microaid@fasonet.bf Contact Person : M. KABORE Bonsdawendé Samuel</p>	<p>FINEC-BURKINA SA 09 BP 1782 OUAGA 09 – Burkina Faso Tel: +226 25 37 01 35 info@finec-burkina.com Contact Person : M. Seydou Soungalo YAMEOGO</p>

BURUNDI		
ISHAKA MICROFINANCE S.A BP 105 Tel +257224145 / +25777791861 ishakamicrofinance@yahoo.fr sindimwoc@yahoo.fr Contact Person : Sindimwo Côme	Fonds de Micro – Crédit Rural (FMCR) BP 180 Bujumbura – BURUNDI Tel : +(257) 22245588 / 22245591 / 22245537 / 22245587 joyce.hakizimana@yahoo.fr fmcrbu@gmail.com Contact Person : Mme Joyce HAKIZIMANA	WOMEN'S INITIATIVE FOR SELF EMPOWERMENT (WISE S.A) Rohero I, Avenue du 18 Septembre, B.P: 1610, Bujumbura – Burundi mutabarukan@hotmail.com imf.wise08@gmail.com wise.imf@gmail.com Contact Person : Mme MUTABARUKA Nadine
COSPEC (Coopérative Solidarité avec les Paysans pour l'Épargne et le Crédit à Cibitoke) BP: B.P. 5671 Kinindo Bujumbura TEL: (+257) 22 26 22 54 / (257) 79 92 85 cospec20200@gmail.com Contact Person : Mr Charles ITANGISHAKA	Caisse coopérative d'Épargne et de Crédit Mutuel (CECM) Rohero I, Av. de la RDC N° 30, BP 6665, Bujumbura – Burundi Tel : +257 22 24 95 27 / +257 22 21 33 75 marielouisensabiyumva@gmail.com om Contact Person : Marie Louise Nsabiyumva	
CAMEROUN		
CECAW Coopérative d'Épargne et de Crédit des Artisans du Wouri BP 12873 Douala Cameroun Tel : +237 233 41 10 19 Cecaw98@yahoo.fr anguimzang@yahoo.fr Contact Person : Alvine NGUIMZANG	FIGEC SA La FINANCIERE GENERALE d'ÉPARGNE et de CREDIT BP 1920 Douala Cameroun Tel +237 233 43 65 66 Fax +237 233 43 65 66 figecsa@gmail.com tawatan2002@yahoo.fr Contact Person : Mr Aubert André TCHIKANTIO	SONARA WORKER'S COOPERATIVE CREDIT UNION PLC (SOWOCCU PLC) BP 365 UMBE Tél : 00237 67 74 46 424 / 69 540 46 87 beatricengum@yahoo.com Contact Person : TANCHO BEATRICE NGUM
Union des Clubs d'Épargne et de Crédit (UCEC-C) BP 49 Maroua, Extrême-Nord Cameroun Tél : +237 695 40 54 84 unioncecmaraoua@yahoo.com vichephilippe@gmail.com Contact Person : M. VICHE Philippe	SOFINA SA BP 1041 Rue Pau Akwa Douala-Cameroun Tél : 00237 650 6083 85 / 677 237 400 simbafo@yahoo.com gnouchemo@yahoo.com Contact Person : Mme Bernadette Nadège SIMBAFO	Association Nationale des Etablissements de Microfinance du Cameroun (ANEMCAM) BP 4280 Yaoundé, Nlonkgkak Tél : +237 699 90 84 30 / 694 28 83 06 / 677 54 40 30 anemcamcameroun@yahoo.com gabriel.nzoyem@yahoo.com Contact Person : M. Gabriel NZOYEM
CONGO BRAZZAVILLE		
CAPPED (Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement) BP 13700 Brazzaville République du Congo Tel: +242 666 2611 ghismackiza@gmail.com Contact Person : Mrs. Ghislaine Mackiza	Association Professionnelle des Etablissement de Microfinance du Congo (APEMF-CONGO) Immeuble Pharma Crédit, face Ambassade des USA BP: 13237, Brazzaville-Congo Tel: +242 06 987 90 07 / +242 05 547 90 07 apemf.congo@gmail.com	Caisse pour le Commerce et le Développement (CCD) 96 bis Avenue du General de Gaulle, immeuble Ebatha Brazzaville, République du Congo Tel: +242 066229689 / +242 2050239590 daniellea@ccdbanque.com Contact Person : Mme. Danielle Adetunji

	Contact Person : Mr. Dieudonné NDINGA MOUKALA	
RD CONGO		
IMF HEKIMA SACA Bvd Nyragongo N°003, C/Karisimbi RDC – Goma – Nord Kivu Tel: +243 998186690 +243 818117891 laurentyamba@hekima-microfinance.org Contact Person : Mr Laurent Daddy YAMBA MENAYAME	COOPEC CAMEC MBANZA- NGUNGU AV. NZEZA N°25, B.P. 143 MBANZA-NGUNGU Tel: +243 89 62 33 985 / +243 81 51 79 684 mbangucamec@gmail.com mbangucamec@yahoo.fr Contact Person : Mr Masha MATONDO MASALA	MICROPOP SA Avenue Victoire numéro A19, quartier Matonge, Commune de Kalamu, Kinshasa Tel: +243 817000061 contact@micropop.cd bakatupangakankonde@micropop. cd nasenandombo@micropop.cd ebakatupanga@gmail.com Contact Person : BAKATUPANGA KANKONDE Emmanuel
COOCEC-KIVU BP 1741 Tel: +243 998624732 / 853708751 coocec_kivu@yahoo.fr bangujustin@gmail.com Contact Person : M. Justin Cibanguka Mugula	Coopec KALUNDU B.P 969 Bujumbura/Burundi Tel: +243 994 406 358 kangethakiza@gmail.com Contact Person : Pasteur Kiza Muhato	SM GUILGAL SA 07, avenue artisanale, qte Delvaux, Tel: +243 811 722 535 secretariat.dir@smguilgaldrc.com ngandu.ad@smguilgaldrc.com Contact Person : M. Alain Désiré MBUYA NGANDU
Programme d'Appui aux Initiatives de Développement (PAIDEK) B.P. 257 Cyangu Rwanda Tel: +243 98 611 677 Fax: +250 0538334 ramosramazani@yahoo.fr Contact Person : Mr. Ramazani Musongo Ramos	Société de Microcrédits Congolais (SMICO) Tél : 00243 82 56 50 800 / 00243 97 74 82 703 p.ndagano@smico.org f.bikaya@smico.org Contact Person : Mr Pacifique MATABARO NDAGANO	FINCA RDC SA BP 13447 Kinshasa Tel: +243 81555 8554 info@finca.cd Mamie.Kalonda@FINCADRC.com Contact Person : MILAMBO KINZONZI F.Sango
Association Nationale des Institutions de Microfinance en RD CONGO (ANIMF) Immeuble SOFIDE, Kinshasa-GOMBE Tel: +243 81 213 37 60 animf.rdcongo@gmail.com Contact Person : Mme / Mrs MAMIE KALONDA KAPENGA	COOPEC AKIBA YETU Tel: +243 99 73 04 000 coopecakibayetu@gmail.com muzaliwahenry26@gmail.com Contact Person : Henry MUZALIWA HABIMANA	IMF TUJENGE PAMOJA SA Tel: +243 3997142142 david@imf-tujengepamoja.com tujengepamoja@gmail.com Contact Person : BUTUNGANE David Dove
Sté de microfinance Trust Investment Development (TID) Tel: +243 823640586 / 823649640 dg@smf-tid.com Contact Person : M. KAMATE SIVIRI Alfred	COOPEC BONNE MOISSON B.P. 485 Goma Tel: +243 991 730 613 bonnemoissongoma@yahoo.fr Contact Person : M.KAKULE KIMBESA Jeannot	
ETHIOPIE		
BUUSAA GONOFA MFI P.O Box 24850 Code 1000 Addis Ababa Ethiopia Tel: 00251-11-4162621 Fax: +251-11-4162649 t.dayesso@bgmfi.com info@bgmfi.com laliseb@bgmfi.com Contact Person : Mr. Teshome Yohannes	Eshet MFI P.O Box 23923 Code 1000 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 3206451 Fax: +251 11 4661496 eshetmfi@gmail.com hefba11@gmail.com yefba11@gmail.com	Harbu Microfinance Institution Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 618 5510 Cel: +251 911 512633 tesfayebefe@gmail.com harbumfi@gmail.com Contact Person : Mr. Tesfaye Befekadu

	Contact Person : Mr. FURGASSA HIRPA	
Poverty Eradication and Community Empowerment (PEACE) P.O Box 5743 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 11 6520472 / 0116600615 Fax: +251 11 6521542 tezera@peacemfi.org tezera2018win@gmail.com Contact Person : Mr. Tezera Kebede	Association of Ethiopian Microfinance Institutions (AEMFI) P.O Box 338 Code 1110 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 5522675 Fax: +251 11550 3830 aemfiet@gmail.com Contact Person : Teshome KEBEDE	Metemamen MFI S.C 21304 codes 1000, Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 6615398 / 0913460432 beti3839@gmail.com wega_soli@yahoo.com Contact Person : Mrs.Wegayehu Asrat
Addis Credit and Saving Institution S.C ADCSI P.O Box 5667 Addis Ababa Ethiopia Tel: +251 1911971493 damtewalemayehu@yahoo.com Contact Person : Mr. Damtew Alemayehu	Shabelle bank Shabelle Business Centre, 5th floor, Main Street, Near Sayid M. Hall Jigjiga, Somali Regional State, Ethiopia. Tel:+251257756976/77 khadmaydh@gmail.com info@shabellebank.com shabellebank@gmail.com khadar.ahmed@shabellebank.com Contact Person : Mr. Khader Ahmed Abdi	MEKLIT MFI Code 1000, P.O Box 27634 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 11 348 4152 zbante2011@gmail.com info@meklitmfi.com Contact Person : Mr. Zegeye Bante
Specialized Financial and Promotional Institution (SFPI) P.O Box 10689 Addis Ababa, Ethiopia Tel: +251 116 622780 / 81 Fax: +251 116 614804 sfpi@ethionet.et chakaanbessie@yahoo.com robeleanbessie@gmail.com Contact Person : Mr. Anbessie Chaka		
FRANCE		
Solidarité Internationale pou le Développement et l'Investissement (SIDI) 12, Rue Guy de la Brosse 75005 Paris, France Tel: +33 1 40467000 Fax: +33 1 46348118 e.debled@sidi.fr Contact Person : Mme. Emilie Debled		
GHANA		
ID GHANA (Initiative Development Ghana) P.O.Box GP 19382, Stephens Close, Dansoman SSNIT Flat, Opposite Block 15 Accra Tel +23321249109 / +233 0302 320 699 sidiqabubakar@yahoo.com info.idghana@gmail.com		

Contact Person : M. HAMIDU Abubakar Sidiq		
GUINEE		
Crédit Rural de Guinée SA (CRG SA) BP 3790 Conakry, Guinea Tel: +224 41 3571 Fax: +224 41 1278 amarakour@yahoo.fr amara.kourouma@creditruralgn.com Contact Person : Amara KOUROUMA	FINADEV GUINEE SA BP 324 Conakry Tel: +224 657 90 90 24 Tel: +224 628 45 64 27 malickjoob@gmail.com Contact Person : —	APIM – G (Association Professionnelle des Institutions de Microfinance de Guinée) Immeuble ADEFOR 2ème Etage, carrefour Belle Vue, commune de Dixinn Tel: +224 665 60 88 17 Tel: +224 622 20 33 32 assomicrofi@gmail.com Contact Person : SOW AHMADOU

ITALIE		
BANCA POPOLARE ETICA via N. tommaseo 7, 35131 padova Tel: +39 0498 771113 relazioni.istituzionali@bancaetica.com Contact Person : Gabriele Giuglietti		
KENYA		
K-REP Group Limited Tel: +254 712794381 kmaina@k-repgroup.co.ke karenmaina91@gmail.com Contact Person :Mme. KAREN MAINA	Fortune Credit Limited Tel: +254 722982474 kutelijanet@gmail.com janetkuteli@fortunecredit.co.ke Contact Person :Mme. Janet KUTELI	
MADAGASCAR		
Société d'Investissement pour la Promotion des Entreprises à Madagascar (SIPEM) BP 8616 Antananarivo, Madagascar Tel: +261 020 22 64 686 benoit.sarraute@sipembanque.mg Contact Person : M. Benoit SARRAUTE	UNICECAM Société Coopérative des Caisses d'Epargne et de Crédit Agricole Mutuels Lot IVM 104 RD Andohatapenaka 101 Antananarivo, Madagascar Tel: +261 20 4405041 Fax: +261 20 4448653 unicacam@intercecam.mg Contact Person : Mr. Jose Serge RAJAONARISON	RESEAU OTIV de la DIANA Lot 8A Cité élevage, Cité Ouvrière BP 363-201 Antsiranana Tél : 00261 340525303 otivdiego@blueline.mg sec.union@otivdiana.mg Contact Person : Mr YOUSOUF Mohamed
Société Malagasy Mutualiste d'Epargne et de Crédit (SMMEC) Lot II Y 33 N Rue Gal Charles de Gaulle Ampasanimalo, Antananarivo Madagascar Tel: +261 20 22 290 68/69 dg@smmec.mg Contact Person : M. RANDRIAMALALA Andriamarosolo Romuald		

MAURITANIE		
Bank AL-IBDAA BP 5842 Nouakchoott Mauritanie Tel: +222 36320783 sthioub@ibdaa.mr sthioub@hotmail.com Contact Person : M. THIOUB Souleymane Mamoudou		
MALI		
Réseau des Caisses Niako BP: 107 TEL: 00223 21 52 44 05 reseauniako_kayes@yahoo.fr Contact Person : Mme Tacko TAMBADOU		KAFO JIGINEW Union des Caisses mutuelles d'Epargne et de Crédit Kafo Jiginew Hamdallaye ACI 2000 RUE 286 PORTE 300 BP E 4213 Bamako, Mali Tél : (+223) 20 29 51 25 /+ 223 76369974303 chrisekou@yahoo.fr kafo_jiginew@kafojiginew.org Contact Person : Mr Ibrahima KEÏTA
MAROC		
Association AL AMANA 40, Avenue Al Fadila Qt. Industriel CYM Rabat 10130 Tel: +212537289500 /+2125372894591/93 f.laouni@alamana.org.ma s.bouchama@alamana.org.ma Contact Person : M. Youssef BENCHEQROUN	ATTADAMOUNE (Association Marocaine Solidarite sans Frontieres) 1, Rue Abi DAR EL GHOUFARI, Quartier Prince Héritier, 1st floor Fez Morocco 30 000 TEL: +212 5 35 73 00 24 / +212 6 61 41 61 88 amssfmc@amssfmc.ma gharbi.kh@gmail.com Contact Person :Mr Khaddouj Gharbi N. Skalli	HPS B.P: Casablanca Nearshore Park, Shore 14-Sector A 1100 Bd Al quods, sidi Maârouf, Casablanca 20270, Maroc Tél: 00212 529 045100 mohamed.asri@hps-worldwide.com Contact Person : Mr. Mohamed ASRI
Centre Mohamed VI de Soutien à la Microfinance Solidaire (CMS) Bd Moulay Mohamed El Bouamrani, Casablanca 20250, Maroc Tél: +212 5227-39089 contact@cmsms.org.ma n.sahil@gmail.com hantalik@gmail.com Contact Person : Naima SAHIL / Khadija EL HANTALI		
MOZAMBIQUE		
MICROBANCO CONFIANCA SA Tél : +258 870447780 / 844065186 bernado.tembe@confianca.co.mz francisco.cuamba@confianca.co.mz Contact Person : Bernado Luis Tembe		

UGANDA		
Centenary Rural Development Bank (CERUDEB) P.O.BOX 1892 Kampala, Uganda Tel: +256 414 530115 jddumba@yahoo.com info@centenarybank.co.ug illona.Ndagire@centenarygroup.co.ug Contact Person : Prof. John Ddumba	Uganda Martyrs' University (UMU) P.O.BOX 5498 Kampala, Uganda Tel: +256 382 410 611 Fax: +256 38 410100 micro@umu.ac.ug Contact Person : Peter LUGEMWA	Hofokam Tél: +256-0483-422-234 Fax/Télécopie: +256-0483-4322-034 beth.akareut@hofokam.co.ug info@hofokam.co.ug Contact Person : Mr CHARLES ISINGOMA
Soluti Finance East Africa Limited P.O.Box 6109, Kampala, Uganda Tel: +256 414 232 010 soluticeo@solutifinance.org Contact Person : Paul KATENDE		
RWANDA		
URWEGO Community Banking P.O.BOX 6052 Kigali, Rwanda Tel: +250 583691 Fax: +250 520319 faustin@uomb.org Contact Person : Mr. Faustin Zihiga	Réseau Interdiocésain de Microfinance (RIM) B.P 951 Kigali, Rwanda Tel: +250 252 503 616 Mob: +250 252 0788306384 Fax: +250 252 503 617 rimsa@rwanda1.com dgatea@yahoo.fr Contact Person : Mr. Damien GATERA	Association of Microfinance Institutions of Rwanda (AMIR) P.O. Box 6526, Kigali Rwanda Tel: +250787859358 info@amir.org.rw jkwikiriza@amir.org.rw Contact Person : Jackson KWIKIRIZA
UMWALIMU SACCO BP 2257 Kigali, Rwanda sacco.umwalimu@gmail.com gaspahaki09@yahoo.com Contact Person : HAKIZIMANA Gaspard	CPF INEZA 48 Gitarama Tél : +250 78 87 43 637 cpfineza@gmail.com Contact Person : UWAMARIYA Chantal	Umutanguha Finance Company Plc (UFC) 2998 Kigali – Rwanda Tél : +250 788 387 730 info@ufinance.co.rw Contact Person : Noel MUHAWENIMANA
SENEGAL		
U-IMCEC (Union des Institutions Mutualistes Communautaires d'Epargne et de Crédit) BP: Hann Mariste Extension Lot P41 BP 37 167 Grand Yoff Dakar TEL: 00221 33 832 08 55 / 00221 77 569 05 17 / 00221 33 867 40 97 othiongane@uimcec.sn kandemohamadou2000@yahoo.fr uimcec.dn@orange.sn Contact Person : Mr Ousmane THIONGANE	FANSOTO BP: 1478 Escale/Ziguinchor TEL: 00221 991 12 50 association.fansoto@gmail.com sene.diery@entrepreneursdumonde.org Contact Person : M. DIERY SENE	
SOUDAN		
EBDAA MICROFINANCE BANK Khartoum – Sudan – Ebaid Khatim St.P.O BOX: 7391 Tel: +249 112739666 adilali666@yahoo.com Contact Person : Mr. Adil Mohammed Ali Balla		

SOMALIE		
<p>KIMS MICROFINANCE TEL: +252 634722533 geleh32@gmail.com info@kismf.com hassan.suleiman@kismf.com mohamed.a@kismf.com Contact Person :Mr. Mohamed Adbrahim malin</p>		
TOGO		
<p>Faïtière des Unités Coopératives d'Épargne et de Crédit du TOGO (FUCEC-TOGO) BP 3541, Lome, Togo Tel: +228 22 21 78 25 Fax: +228 22 22 25 70 reseau@fucec-togo.com amagino@fucec-togo.com Contact Person : M. AMAGLO Yawo</p>	<p>Women and Association for Gain both Economic and Social (WAGES) BP 1339, Lome, Togo Tel: +228 22 22 54 71 Fax: +228 22 22 78 99 wages@wages.tg Contact Person : Mr. SAMEY Yessou Comlan</p>	<p>Union des Caisses Mutuelles d'Épargne et de Crédit des Savanes (U-CMECS) BP 247, Dapaong, Togo Tel: +228 770 8437 ucmecs@gmail.com odanoui@yahoo.fr Contact Person : Mr. ODANOU Doblé</p>
<p>Union des Mutuelles d'Épargne et de Crédit du Togo(UMECTO) BP 12734 Lome, Togo Tel: +228 22 22 59 13 / 14 Fax: +228 22 22 40 81 sossousegla@yahoo.fr umecto@yahoo.fr Contact Person : Mr. SOSSOU Ségla</p>	<p>Coopérative d'Épargne et de Crédit des Artisans (CECA) BP 12874 Lome, Togo Tel: +228 22 22 64 93 Fax: +228 22 22 62 70 cecalome@gmail.com Contact Person : Mr. Yombo Odanou</p>	<p>A.S.J.D Microfinance BP 80896 Lome, Togo Tel: +228 22 25 33 46 asjdcad@yahoo.fr kbassina@yahoo.fr Contact Person : Jean-Claude Komi Bassina</p>
<p>APSPD Togo 08BP 80753 Lome, Togo Tel: +228 22 25 50 75 / 22 35 22 47 Fax: +228 22 25 50 55 apim_togo@yahoo.fr apsfd_togo@yahoo.com Contact Person : Mr. Ketor Kossi</p>	<p>URCLEC BP 749 Sokode, Togo Tel: +228 25 50 00 68 furclec@yahoo.fr Contact Person : M. TCHAKALA</p>	<p>COOPEC GRACE-PLUS 04 BP 108 Lomé 04 Tel: +228 70 44 81 52 coopecgraceplus@yahoo.fr Contact Person : M. AWOUTE Kossi Dodzi</p>
<p>MUTUELLE AKWABA BP 264 Tsevie, Togo Tel: +228 23 30 00 79 Fax: +228 23 30 00 73 mutuelleakwaba@yahoo.fr Contact Person : Mr. ATSOU Yao Sévérain</p>	<p>COOPEC SIFA BP 61 Lome, Togo Tel: +228 22 44 40 92 / 90 30 62 86 Fax: +228 27 70 86 90 coopsifa@gmail.com Contact Person : Fori Yendoumban</p>	<p>PROMOFINANCE BP 512 Kara Tel: +228 90 46 15 43 promofinance2016@gmail.com Contact Person : TCHAMDJA LOKOU Amida</p>
<p>MILLENIUM MICROFINANCE BP 10260 Lome, Togo Tel: +228 22 27 04 13 / 99 03 69 59 milleniummicrofinance@yahoo.fr Contact Person : LISSANON DOSSOU Romaric</p>	<p>COOPEC-AD 01BP 2527 Lome, Togo Tel: +228 22 22 89 78 Fax: +228 22 22 89 78 coopec_ad@yahoo.fr Contact Person : AHIANKOU Kodjo Emmanuel A.</p>	<p>Fonds National de la Finance Inclusive (FNFI) 02BP 20899 Lome, Togo Tel: +228 22 26 95 00 togo.fnfi@gmail.com togo.fnfi@fnfi.tg tchitchalo.ndassim@fnfi.tg Contact Person : M. N'DASSIM T. Songai</p>
<p>PADES MICROFINANCE Programme d'Appui pour le Développement Economique et Social du Togo</p>	<p>Coopérative Chrétienne d'Épargne et de Crédit (COCEC) 11 BP 164 Lomé-TOGO</p>	<p>Mutuelle Femme Epargne et Crédit (MUFEC) BP 33 Kara Togo</p>

08 BP 80581 Lomé – Togo Tel 00228 22 20 53 85/22 31 36 39 Fax 00228 22 20 51 64 padestogo2009@gmail.com Contact Person : Mme. DAHOUI A. Adjo	Tél: 00228 22 71 41 48 cocec2004@yahoo.fr cocec@cocectogo.org Contact Person : Mr GABIAM Kokou	Tél: 00228 26 61 04 57 mufec_kara@yahoo.fr mufekara@gmail.com Contact Person : Mr FALLADEMA Christophe
ASSILASSIME SOLIDARITE Tél : 00228 22211234 BP :13979 , 174 rue nebetso-Tokoin Lomé assilassime.solidarite@entrepreneursdumonde.org jacques.afetor@assilassime.org assilassime@assilassime.org Contact Person : Mr AFETOR Komi	COOPECFI 19 BP 177 Lomé-Togo TEL: 00228 22 51 95 64 / 90 18 17 97 coopec.fidelite@yahoo.com Contact Person : Mr AHONOR Kodjovi	COOPEC ILEMA BP: 404 ATAKPAMÉ TEL: +228 24 49 35 60 / 90 92 10 39 coopec_ilema@yahoo.fr clementkita@yahoo.fr Contact Person : Mr KITA Dossou
MECI MICROFINANCE Tél : 00228 22 50 77 76 / 90 64 18 05 03 BP 31120 mecimicrofinance@gmail.com Contact Person : DANSOU Koffi	COOPEC LA FRUCTUEUSE Tél : 00228 22 27 09 44 11 BP 201 coopecfructueuse@gmail.com Contact Person : DJIMEDO Kouami	Mutuelle d'Épargne et de Crédit pour la Promotio, de l'Initiative Privée(MECPPI) Tél : +228 22 61 17 14 B.P : 31344 mecpiptogo@yahoo.fr Contact Person : TCHECONI Soradjou
Coopérative d'Épargne et de Crédit de l'Église de Pentecôte du Togo (COECEPT) Tél : +228 22 20 90 98 / 22 22 99 54 01 BP 361 Lomé – Togo ccoecept@yahoo.fr yakjoel@yahoo.fr Contact Person : Koffitsè YAKAWOU		
TUNISIE		
ENDA (Enda Inter-arabe) BP: 3 rue El Aâcha ,Cité Ettadhamen Ariana 2041 TEL: +216 71 80 40 02 GSM:+216 24 42 99 13 – 98 42 99 13 – 00 216 222 522 essma@endarabe.org.tn semia.raggad@endarabe.org.tn Contact Person : M. Essma Ben Hamida		
TCHAD		
CINQ TALENTS S.A Tél : 0023566602695/90996650 BP :6435, N'djamena, Tchad cinqtalents@gmail.com Contact Person : Mr YAMINGAYE Israël	UCEC-MK Tél : +235 22 69 30 07 BP : 09 pala singyapy@gmail.com ucecpala@gmail.com Contact Person : M. SING YA PY N'DARI	APEMF-TCHAD Tél : +235 63487990 / 96835931 apemf.tchad@gmail.com Contact Person : Mr YAMINGAYE Israel