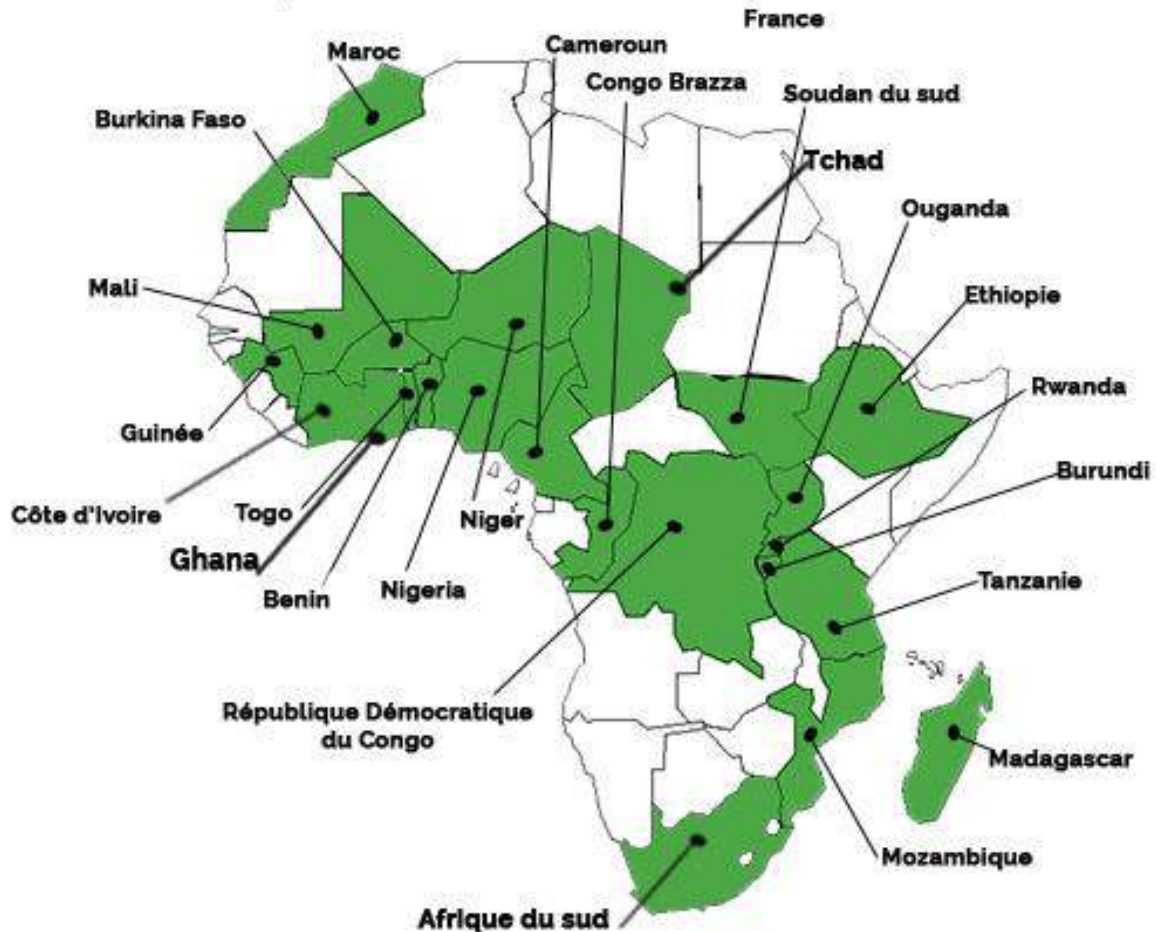


## Microfinance African Institutions Network (MAIN)



## RAPPORT ANNUEL MAIN - 2017

MAIN

BP : 1646 Lomé, Togo

Email: [main@mainnetwork.org](mailto:main@mainnetwork.org)

Téléphone: 00 228 22 21 47 57

Web site: [www.mainnetwork.org](http://www.mainnetwork.org)

## Table des matières

ABREVIATION .....	3
INTRODUCTION .....	4
I. ORGANISATION DU MAIN .....	5
1. Création .....	5
2. Mission .....	5
3. Objectifs.....	5
4. Activités .....	5
5. Gouvernance .....	5
II. ACTIVITÉS DU RÉSEAU MAIN RÉALISÉES DE JANVIER –DÉCEMBRE 2017.....	7
1. Activités de renforcement de capacités et de publication.....	7
1.1. Formations thématiques .....	7
1.1.1. Formation sur la finance digitale en Ethiopie.....	7
1.1.2. Atelier sur « comment la finance digitale peut-elle contribuer à la viabilité et à la pérennité des SFD ? » .....	8
1.1.3. Formation sur la finance rurale et la gestion des risques liés à la finance rurale.....	9
1.2. Formations Universitaires.....	11
1.2.1. Formation UMU-Ouganda .....	11
1.2.2. Formation UCAC-Cameroun .....	11
1.3. Préparation et tenue de la Semaine Africaine de Microfinance (SAM) .....	12
2. Fusion MAIN & AMT.....	12
3. Assemblée Générale des membres de MAIN.....	13
4. Les visites d'échanges des membres du MAIN.....	14
5. Les publications (Newsletters) .....	15
6. Tableau des activités 2017 et réalisation chiffrée des activités de formation MAIN .....	15
7. Gouvernance et Direction du MAIN .....	16
7.1. Conseils d'Administration (CA) du MAIN.....	16
7.2. Réunion du personnel de la Direction Exécutive .....	16
7.3. Evolution des adhésions et radiations des membres.....	17
7.4. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN.....	19
7.5. Audit des comptes du MAIN –Exercice 2017.....	20
7.6. Le site Web du MAIN .....	20
CONCLUSION .....	20
ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN.....	22

## ABBREVIATION

ADA	Appui au Développement Autonome
AFD	Agence Française de Développement
AFMIN	African Microfinance Network
AFRACA	Association Africaine du Crédit Rural et Agricole
AG	Assemblée Générale
AGR	Activités Génératrices de Revenus
AMT	African Microfinance Transparency
APIM:	Association Professionnelle des Institutions de Microfinance
AVEC:	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
BAD	Banque Africaine de Développement
BEI	Banque Européenne d'Investissement
BENAUDIT	Benin Audit
CA	Conseil d'Administration
CAPPED	Caisse de Participation à la Promotion des Entreprises et à leur Développement
CCFD-TS	Comité Catholique contre la Faim et pour le Développement-Terre Solidaire
CECAW	Coopérative d'Epargne et de Crédit des Artisans du Wouri
CERUDEB	Centenary Rural Development Bank
CFPB	Centre de Formation Professionnelle Bancaire
COOPEC	Coopérative d'Epargne et de Crédit
DID	Développement International des Jardins
DSF	Développement Sans Frontière
FIGEC	La Financière Générale d'Epargne et de Crédit
FIR	Finance Inclusive Responsable
FNFI	Fonds National de la Finance Inclusive
GLS	Gemeinschaftsbank eG
GRAINE	Groupe d'Accompagnement à l'Investissement et à l'Epargne
MAIN	Microfinance African Institutions Network
ONG	Organisation Non Gouvernementale
PADES	Programme d'Appui pour le Développement Economique et Social
PAIDEK	Programme d'Appui aux Initiatives de Développement
RDC	Republique Démocratique du Congo
SACCO:	Savings & Credit Cooperative organisation
SAM	Semaine Africaine de Microfinance
SAVIX	Savings Informations Exchange
SFD	Système Financier Décentralisé
SIDI	Solidarité Internationale pour le Développement et l'Investissement
SIG	Système d'Information et de Gestion
UCAC	Université Catholique d'Afrique Centrale
UCAO	Université Catholique d'Afrique de l'Ouest
UMU	Uganda Martyr's University
URC	Union Régionale des COOPEC
UUT	Unité Universitaire du Togo
VSLA	Village Savings and Loan Associations

## INTRODUCTION

Le secteur de la microfinance en Afrique suit son développement. L'inclusion financière se renforce et de nouveaux défis apparaissent.

La demande de plus en plus croissante des membres, leurs exigences de plus en plus grandes de produits et services de qualité adaptés à leurs réels besoins, la nécessité d'apporter les produits et services dans les confins les plus reculés à l'aide de nouveaux outils technologiques, la place du client/membre dans les institutions etc. sont autant de défis à relever par les Prestataires de Services Financiers et leurs Partenaires Techniques et Financiers.

La grande question de la capitalisation des institutions de microfinance, en l'occurrence dans les Institutions Mutualistes et Coopératives d'Épargne et de Crédit (IMCEC) se dresse également devant les institutions de microfinance comme un obstacle à surmonter afin de gagner le combat de la viabilité et de la pérennité des institutions de microfinance.

Certes des efforts sont faits. Mais une grande partie des ménages et les individus pauvres ont encore du mal à prouver leur solvabilité puisqu'ils ne possèdent pas de titres de propriété ni d'autres biens pouvant servir de garantie. Leur seule alternative est de solliciter des crédits auprès de prêteurs informels (usuriers) ou de dépenser leurs épargnes, deux options coûteuses et risquées. Les institutions de microfinance en Afrique ont encore besoin d'être renforcées pour faire de ce secteur un véritable outil de développement.

C'est dans le but de participer à ce renforcement des institutions de microfinance en Afrique que le MAIN a formulé le projet intitulé « **Renforcement des capacités opérationnelles des institutions de microfinance africaines** ». Ce projet est porté par DSF (Développement Sans Frontière) en consortium avec la SIDI et le MAIN. Le projet durera 3 ans 4 mois (Jan 2016-Avril 2019). Plusieurs activités sont prévues dans le projet à savoir : formations thématiques (sur différentes thématiques) et diplomantes, visites d'échanges, publication, conférences internationales. Les activités sont prévues se dérouler dans plusieurs pays tels que le Togo, l'Éthiopie, l'Ouganda, le Cameroun, le Rwanda et la République démocratique du Congo.

Au cours de l'année, plusieurs activités (formations thématiques, formations diplomantes au niveau des universités, rédaction de projets, recherche de financement, etc.) ont été réalisées. Il convient ici de signaler que le MAIN a introduit de nouveaux modules de formation dans son éventail de formation. Il s'agit de la micro assurance et de la finance digitale. L'évolution rapide de la réglementation illustre clairement les efforts des pouvoirs publics africains pour encourager les initiatives innovantes d'inclusion financière.

L'un des événements marquant l'année 2017 a été également **la fusion entre AMT & MAIN**. Depuis 2008, ADA avait initié et facilité le dialogue entre les réseaux africains. Cette prise de conscience au niveau de MAIN et AMT a permis le rapprochement dans un premier temps entre les deux réseaux puis après la fusion qui a eu lieu au cours de la Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) à Addis. La fusion a été décidée d'un commun accord par les instances de gouvernance et entérinée par une assemblée générale conjointe des deux réseaux.

Le présent rapport d'activités retrace toutes les activités du réseau durant l'année 2017. Il met aussi en exergue le niveau de réalisation de chaque activité ainsi que la participation du personnel à différents événements.

# I. ORGANISATION DU MAIN

## 1. Création

Le réseau MAIN (Microfinance African Institutions Network) est une Association internationale à but non lucratif créée en 1995 à Abidjan par l'initiative de plusieurs institutions possédant une longue expérience dans la microfinance et/ou la promotion des micro-entreprises en Afrique.

Au 31 Décembre 2017, le MAIN compte 84 membres dans 23 pays d'Afrique et d'Europe. Le MAIN regroupe en son sein des IMF, des réseaux nationaux, des ONG travaillant dans la microfinance, des coopératives, des banques, et des organismes « ressources » (universités, investisseurs sociaux).

## 2. Mission

Le réseau MAIN a pour mission de contribuer au renforcement du rôle économique et social des Institutions Africaines de Microfinance par la mise en place d'un programme Africain de promotion de la Microfinance dans le processus de développement du continent.

## 3. Objectifs

- Renforcer les capacités opérationnelles des Institutions de Microfinance (IMF) africaines afin qu'elles fournissent des services financiers efficaces et durables aux opérateurs économiques marginalisés (à faibles revenus)
- Créer des espaces de réflexion et d'échanges pour aider les IMF à mieux comprendre leur environnement et se saisir des enjeux nationaux et internationaux afin qu'elles intègrent leurs actions dans un processus de développement global.

## 4. Activités

Les activités du MAIN s'articulent autour des axes suivants à savoir :

- **La formation** : renforcer les capacités internes des institutions de microfinance afin qu'elles puissent assurer leur pérennité et fournir à leur clientèle des produits et services adaptés. MAIN a développé des partenariats avec trois universités africaines et a créé des programmes spécifiques pour la microfinance. De plus le MAIN organise des formations thématiques qui répondent aux besoins et aux défis des membres.
- **L'apprentissage par les pairs** : par le biais des formations et des visites d'échange, MAIN donne une occasion unique aux praticiens de la microfinance de différents pays d'échanger sur les enjeux auxquels ils font face et les innovations qu'ils sont en train de mettre en œuvre.
- **La communication** : faciliter et promouvoir l'échange d'informations dans le secteur de la microfinance
- **La recherche et développement** : analyser et publier les connaissances et expériences acquises avec notamment la réalisation d'études ou la production de matériel méthodologique.

## 5. Gouvernance

Le réseau est composé de trois organes :

- **l'Assemblée Générale :** qui est composée de membres ordinaires, des délégués des membres affiliés et des délégués des membres honoraires. Elle se réunit une fois tous les deux ans et détermine l'orientation générale de l'association
- **le Conseil d'Administration (CA) :** composé d'un président, d'un vice-président, d'un trésorier et de quatre membres. Le CA se réunit tous les six mois pour suivre l'accomplissement des objectifs de l'association. Il est responsable du suivi de l'exécution des plans et du budget. Le CA contrôle les ressources de l'association et nomme le Directeur Exécutif. L'actuel conseil d'administration est composé de 07 membres:
  - ✓ Mr. Remy Mitima Mpanano, Président (DG PAIDEK- République Démocratique du Congo)
  - ✓ Prof. Ddumba John Ssentamu, Vice-Président (Président de CERUDEB-Ouganda)
  - ✓ Mr. Dominique LESAFFRE, Trésorier (DG SIDI-France)
  - ✓ Mme. Ghislaine Mackiza, membre (DG CAPPED-Congo Brazzaville)
  - ✓ Mr. Komi Bassina, membre (DG Mutuelle ASJD-Togo)
  - ✓ Mr Tite Siborurema membre (Président UMWALIMU SACCO Rwanda)
  - ✓ Mr. Abdelkarim FARAH, membre (DG JAIDA-Maroc)



**Membres du Conseil d'Administration**

- **la Direction Exécutive :** a la responsabilité de mettre en œuvre les objectifs et les stratégies. La Direction Exécutive développe des programmes et les activités en concertation avec les institutions membres, organise des ateliers de formation et des programmes d'échanges. Elle édite également le bulletin d'information du réseau et mobilise les ressources requises pour la mise en œuvre des activités. Elle anime les échanges du réseau avec des membres et non membres susceptibles de collaborer à la promotion des objectifs de l'association. L'équipe est composée de :
  - ✓ Mr. Mohamed ATTANDA, Directeur Exécutif

- ✓ Mr. Koffi MALLY, Chargé de Programmes Francophone, (recruté en Nov.17)
- ✓ Mme Selome WONDEMU, Chargée de Programmes Anglophone
- ✓ Mme Françoise BOKON, Responsable Administrative et Financière
- ✓ Mr. Camille AKONON, Assistant comptable

Par ailleurs, pour son activité de renforcement des capacités le MAIN dispose d'un pool de consultants auquel il fait appel dans le cadre de différentes activités (formations, conférences, etc.)

## **II. ACTIVITÉS DU RÉSEAU MAIN RÉALISÉES DE JANVIER – DÉCEMBRE 2017**

### **1. Activités de renforcement de capacités et de publication**

Les activités de renforcement de capacités concernent les formations thématiques. Au cours de l'année 2017, le MAIN a également organisé deux visites d'échanges à l'endroit de ses membres francophones.

#### **1.1. Formations thématiques**

##### **1.1.1. Formation sur la finance digitale en Ethiopie**

La formation en **finance digitale** a eu lieu à Addis-Abeba, en Ethiopie, du 27 au 31 mars 2017 à la salle de conférence de l'Institut éthiopien de formation et de recherche en finance inclusive, créé par l'Association éthiopiennes des institutions de microfinance (AEMFI). Ce programme de formation a été organisé par le MAIN en collaboration avec l'Association des institutions de microfinance éthiopiennes (AEMFI). L'objectif de la formation était de fournir aux participants une vision approfondie des opportunités que les services financiers digitaux pourraient apporter aux IMF. Vingt (20) participants venus de 17 institutions de microfinance d'Ethiopie, de Tanzanie et d'Ouganda ont pris part à cette session de formation.

L'objectif spécifique de la formation était de permettre aux participants de comprendre les concepts, les outils de financement numérique et la mise en œuvre dans les institutions de microfinance.

La formation a été très interactive par l'utilisation des exemples d'étude de cas, des exercices de groupe et des échanges. La clôture de cette formation a été faite par le Directeur de l'AEMFI qui a aussi remis les attestations aux participants.





Photo de groupe des participants à la formation

### **1.1.2. Atelier sur « comment la finance digitale peut-elle contribuer à la viabilité et à la pérennité des SFD ? »**

Du 24-28 Avril 2017 s'est tenu à Lomé (Hôtel Novela Star) la formation sur « **comment la finance digitale peut-elle contribuer à la viabilité et à la pérennité des SFD ?** ». La formation était animée par le cabinet Amarante Consulting. Elle a réuni 28 participants venus du Bénin, du Burkina Faso, du Cameroun, du Congo Brazzaville, de la Guinée et du Togo. La formation avait pour objectifs de sensibiliser les participants sur l'importance et l'utilité de la finance digitale tout en mettant en exergue comment cette finance digitale pourrait contribuer à la viabilité et à la pérennité des SFD. L'ouverture de l'atelier a été faite par le Directeur de l'Association Professionnelle des SFD du Togo qui dans son discours a montré le rôle de la finance digitale dans les services offerts par les institutions de microfinance. Plusieurs études de cas ont été traitées durant la formation pour faire comprendre aux participants que l'avenir de la microfinance réside dans la digitalisation. Les échanges entre les formateurs et les participants étaient très riches. Vue la complexité et le grand intérêt que portent les IMF à cette thématique, les participants ont formulé le vœu de réorganiser dans un futur proche la même formation à leur endroit. Les formateurs ont montré aux participants les différents modèles possibles pour aller à la digitalisation. La clôture de la formation a été faite par le Directeur exécutif du MAIN qui a encouragé les participants à faire bonne utilisation des acquis de la formation ainsi que de toutes les ressources mises à leur disposition pour lancer la finance digitale dans leur institution respectives. La finance digitale est un puissant outil par excellence pour une meilleure inclusion financière de nos populations surtout celle qui sont en zone rurale.





Photo de groupe des participants à la formation

### **1.1.3. Formation sur la finance rurale et la gestion des risques liés à la finance rurale**

Du 15-19 Mai, le MAIN a organisé en collaboration avec le GAMF à Bukavu une formation sur « **la finance rurale et la gestion des risques liés à la finance rurale** ». La formation s'est déroulée au Centre Spirituel Amani et a réuni 28 participants venus de la République Démocratique du Congo (RDC), du Rwanda et du Burundi. Elle avait pour objectif de sensibiliser le personnel des IMF sur l'importance de la finance rurale et comment gérer les risques liés à ce type de financement. La formation a été animée par Mr Azokly, expert en la matière et qui a su tenir les participants en haleine durant toute la formation. Les échanges ont été très riches et les participants ont vraiment profité de l'expertise et de l'expérience du formateur en finance rurale. A la fin de la formation, le meilleur participant a été primé par un trophée qui a été remis par le Président du Conseil d'Administration du réseau MAIN.



Remise de prix de la meilleure participante à la session

Le Président du MAIN dans ses mots de clôture a remercié les organisateurs (MAIN & GAMF) pour cette initiative conjointe, a exhorté les participants à faire bonne utilisation des acquis de la formation et souhaité bon retour aux participants dans leur pays respectifs.





## 1.2. Formations Universitaires

### 1.2.1. Formation UMU-Ouganda

Du 23 Juillet au 05 Août 2017 s'est tenue à Uganda Martyrs University (UMU), la 16ème session résidentielle sur la microfinance et le développement économique & communautaire. Cette formation a réuni 128 participants provenant de différents coins de l'Afrique. Sur le nombre total de participants, le MAIN en a parrainé 26 provenant de 15 institutions de microfinance de l'Ethiopie, du Rwanda, du Kenya et de l'Ouganda.

A chaque été, le MAIN, en collaboration avec Uganda Martyrs University forme ses membres sur ce programme diplômant en Microfinance et Développement Economique & Communautaire. Ce programme d'une durée de trois ans, exige des rencontres physiques de deux semaines annuellement sur le campus de Ngozi, combiné des visites de terrain auprès d'institutions de microfinance pour partager les bonnes pratiques apprises au cours de la session.

Toutefois, le MAIN serait heureux d'annoncer à ses membres anglophones que le Master en Microfinance sera lancé à UMU en été 2018 et que les membres pourront s'inscrire à ce programme.

### 1.2.2. Formation UCAC-Cameroun

Dans le cadre de la mise en œuvre de son programme annuel de renforcement des capacités des professionnels du secteur de la Microfinance, le MAIN a organisé du 14 Août au 02 Septembre 2017 à Yaoundé (Cameroun) en collaboration avec l'Université Catholique d'Afrique Centrale (UCAC) son programme de master en Microfinance intitulé « **Management des Institutions de Microfinance** ». Ce Master offre des connaissances en gestion des Institutions de Microfinance (IMF), en finance décentralisée et en économie sociale.

Il consiste à former des personnes capables de mener au quotidien la gestion saine et efficace d'une institution de microfinance.

La formation à UCAC s'organise sur une durée de deux (2) ans avec deux formations résidentielles de trois semaines chacune qui ont lieu à l'Institut Catholique de Yaoundé entre le mois d'août et le mois de septembre.

La session 2017 a réuni 28 participants dont 21 sponsorisés par le MAIN. Les participants sont venus de 26 institutions et de 12 pays. Les participants de la deuxième année ont tous soutenu leur avant-projet de mémoire.

Pour la session 2017, nous observons une grande participation des femmes soit 28.57% comparativement aux années antérieures où le taux de participation était moins de 10%. La session de cette année a connu certaines innovations comme l'introduction du module sur la finance digitale et la gestion des risques.

Les participants de l'atelier 1 ont été également formés à l'utilisation de la plateforme via laquelle les étudiants déposent leur devoir. La formation a connu un vrai succès et les participants l'ont témoigné à travers les différentes fiches d'évaluation qui leur sont soumises.

### **1.3.Préparation et tenue de la Semaine Africaine de Microfinance (SAM)**

Conférence internationale dédiée au développement de l'inclusion financière en Afrique, la 3<sup>ème</sup> Semaine Africaine de la Microfinance (SAM) a eu lieu à Addis Abeba du 9 au 13 octobre 2017. Elle est ouverte à tous les praticiens de la microfinance et est co-organisée par les réseaux africains AMT (African Microfinance Transparency), MAIN (Microfinance African Institutions Network), AFRACA (African Rural & Agricultural Credit Association) et par ADA, une ONG Luxembourgeoise spécialisée en finance inclusive soutenue par la Direction de la Coopération au Développement et de l'Action Humanitaire du Grand-Duché de Luxembourg. La Semaine Africaine de la Microfinance 2017 a regroupé 700 participants, des sponsors et organisations qui ont fait d'elle un événement tout à fait unique. Le MAIN a joué un rôle remarquable dans l'organisation de cette SAM et a participé également à toutes les réunions préparatoires à la dite conférence.

Cette année, la SAM a porté sur le thème : « **Accompagner les PME : une nouvelle ère pour la finance inclusive** ». Un thème qui a permis d'aborder la mésofinance, c'est-à-dire le financement et développement des très petites, petites et moyennes entreprises (**TPE/PME**) ou un segment de l'offre de financement à l'entreprise généralement peu ou pas développé par les institutions de microfinance et par les banques.

## **2. Fusion MAIN & AMT**

L'un des événements marquants de cette année 2017 a été la fusion entre MAIN et AMT.

La commission mise en place le 12 Décembre 2016 s'est réunie à Lomé à l'hôtel Novela Star le 15 Février 2017. Suite à cette réunion le PV de la rencontre a été communiqué aux membres de l'AMT pour une rencontre des deux comités. C'est ce qui a conduit à la rencontre du 06 Avril 2017 à Paris au sein de la SIDI. La rencontre a vu la participation de deux (2) représentants de l'AMT et de trois (3) représentants du MAIN. Le PV de la rencontre a été communiqué aux administrateurs du MAIN et d'AMT.

Suite aux différentes rencontres du comité, une rencontre plus élargie aux deux conseils d'administration a eu lieu à Brazzaville le 20 juin 2017 en marge de la réunion ordinaire du conseil d'Administration de MAIN. Ainsi les deux conseils se sont entendus sur la procédure et le processus conduisant à la fusion complète des deux réseaux à Octobre 2017.

### 3. Assemblée Générale des membres de MAIN

En marge de la troisième SAM, le MAIN a organisé sa 8<sup>ème</sup> Assemblée Générale (AG) des membres le 13 Octobre 2017 à l'hôtel Sheraton à Addis- Abeba en Ethiopie. L'Assemblée Générale a regroupé 50 membres venus du Togo, du Burkina Faso, de l'Ethiopie, du Rwanda, de la Guinée, du Bénin, de l'Ouganda, du Burundi, du Maroc, de la France, du Cameroun, de Madagascar, de la RDC et du Congo Brazzaville.

Au cours de cette AG, tous les différents points à l'ordre du jour ont été examinés. L'assemblée, après avoir reçu réponse à ses différentes demandes de précisions, a approuvé tous les rapports (rapports d'activités et rapports de gestion des années 2015 et 2016, plan d'action 2018 et budget 2018)



Concernant les nouvelles adhésions, le réseau a admis au cours de la période allant de Janvier 2015 à Décembre 2016, vingt et un (21) nouveaux membres de 10 pays.

Cette assemblée générale des membres a également renforcé l'engagement des institutions membres sur leurs rôles et responsabilités à l'égard du réseau pour sa pérennité et sa viabilité.

Lors de cette assemblée générale, les membres ont pris une résolution importante pour ce qui concerne la fusion entre les réseaux MAIN et AMT. S'en est suivi en conséquence l'assemblée générale extraordinaire entre les deux réseaux afin d'acter la fusion des deux associations.





A cette occasion, les Présidents des deux réseaux ont réitéré la nécessité et leur volonté de voir cette fusion devenir rapidement effective et ont salué l'engagement et le soutien des membres dans tout ce processus. Un appel a été lancé aux membres de l'AMT qui ne sont pas encore membres du réseau MAIN de le faire afin que les activités sur la Transparence puissent se poursuivre. Après la fusion, les membres de AMT deviennent membres de MAIN et doivent se conformer aux dispositions de MAIN

#### **4. Les visites d'échanges des membres du MAIN**

En Février 2017, le MAIN a lancé un appel à candidature pour une visite d'échange international au niveau des membres Francophones. A l'issue du dépouillement des différentes candidatures reçues selon la grille d'évaluation, deux institutions ont été retenues. Il s'agit de WAGES au Togo et de Crédit Rural de Guinée (CRG). Chaque institution a constitué une délégation de 4 personnes pour prendre part à la visite.

Les deux institutions retenues ont effectué la visite en Avril 2017 conformément à l'annonce. WAGES a visité Microcred en Côte d'Ivoire et pendant 5 jours. La délégation de WAGES était composée de : PCA, DG, Directeur des Opérations et responsable informatique. La problématique de la visite était le processus de mise en place de la finance digitale dans une institution de microfinance. WAGES a pu obtenir les informations nécessaires attendues de la mission et a établi un plan d'action à suivre depuis leur retour de mission.

Le Crédit Rural de Guinée a visité le RCPB au Burkina. La problématique de leur visite était de s'inspirer de cas concrets de réorganisation de réseau afin de pouvoir mettre en route le chantier de réorganisation du CRG pour une gestion efficace. La délégation du CRG était composée du PCA, du DGA, de la DRH et du chef service suivi et exploitation. D'après les membres de l'équipe qui ont participé à la mission, la mission a été concluante vue les différents échanges au cours du séjour auprès de l'institution d'accueil.



## 5. Les publications (Newsletters)

Au cours de l'année 2017 le MAIN a publié trois Newsletters en mars, juillet et décembre. Les newsletters portaient sur différentes actualités et différents sujets du secteur.

## 6. Tableau des activités 2017 et réalisation chiffrée des activités de formation MAIN

Activités		2017				Explication des variations
		Prévue MAIN	Réalisée	MAIN	Variation	
	<b>I- FORMATIONS DIPLOMANTES</b>					
1	Formation des cadres UCAC-Cameroun	20	28	21	105%	Grand intérêt de la part des membres
2	Formation des cadres UMU	20	128	26	130%	Forte mobilisation de la part des membres
	<b>II. FORMATIONS QUALIFIANTES</b>					
1	Formation sur la finance rurale et la gestion des risques liés à la finance rurale	20	32	28	140%	Thématiques d'actualité qui a suscité un grand intérêt de la part des membres
2	Formation en Finance digitale en Ethiopie	20	20	20	100%	
3	Formation en Finance digitale au Togo	20	29	28	140%	Sujet d'actualité suscitant un grand intérêt de la part des membres
	<b>III. AUTRES ACTIVITES</b>					
1	Rencontre du comité de pilotage de la fusion	1		1	100%	
2	Visites d'Echanges	2	2	2	100%	
3	Semaine Africaine de la Microfinance	1	1	1	100%	

4	Assemblée Générale du MAIN	1	1	1	100%	
5	Conseil d'Administration	2	2	2	100%	
6	Audit de l'exercice 2016	1	1	1	100%	
7	Publication de newsletters	3		4	133%	
	<b>Total</b>				<b>112%</b>	

## 7. Gouvernance et Direction du MAIN

### 7.1. Conseils d'Administration (CA) du MAIN

Les réunions du Conseil d'Administration (CA) du MAIN abordent différents points.

Le conseil s'est réuni le 20 Juin 2017 à Brazzaville pour tenir sa réunion ordinaire. A cette réunion le conseil a approuvé les rapports 'activités et d'audit de l'exercice 2016. Le conseil a également discuté de la fusion entre l'AMT & le MAIN. Quatre nouvelles institutions ont été admises comme membres du MAIN au cours de ladite réunion.

La deuxième réunion du Conseil s'est tenue le 09 Octobre 2017 à Addis. Au cours de la réunion, les administrateurs ont approuvé les différents rapports à présenter à l'assemblée générale. De nouveaux membres ont été également admis. Les administrateurs ont aussi échangé sur la conduite des assemblées générales (assemblée générale ordinaire et assemblée mixte de fusion AMT & MAIN) ainsi que sur le projet MAIN-CFPB soumis à l'AFD.

Il faut noter qu'en marge de cette réunion de CA du MAIN, une réunion des deux CA (AMT & MAIN) a également eu lieu. C'était le moment pour les deux conseils de se rencontrer et d'échanger sur le projet de fusion. On peut retenir de cette réunion que les parties prenantes sont tous d'accord sur le processus de fusion. Les membres du Conseil d'AMT ont insisté sur la nécessité de voir la Transparence comme une activité phare du MAIN les années à venir.

La tenue du Conseil d'Administration à Brazzaville coïncidait avec l'inauguration du siège de la CAPPED. Les administrateurs ont eu la chance de participer à la cérémonie officielle d'ouverture du siège de la dite institution.

### 7.2. Réunion du personnel de la Direction Exécutive

Les réunions du personnel participent à la bonne gouvernance, contribuent à la bonne marche du travail et renforcent la motivation du personnel. A cet effet, le personnel se réunit en moyenne une fois par mois sur l'ordre du jour suivant :

- Point du travail effectué le mois passé,
- Planning des activités du mois en cours
- Divers sujets relatifs à la bonne marche du travail

Pour cette année 2017, des plannings semestriels ont été produits par chaque employé. Des rapports d'activités mensuels sont aussi à l'ordre du jour pour un suivi plus rapproché et rigoureux des activités à réaliser au cours de la période. Au cours de ces réunions le directeur fait le point de chaque mission réalisé au personnel, met un accent particulier sur toutes les activités de recherche de financement en cours, fait un point sur les projets en cours ou à venir. Ce qui permet au personnel d'être informé de tout ce qui se passe dans le réseau. Evolution des adhésions et radiations des membres

### 7.3. Evolution des adhésions et radiations des membres

Au 31 Décembre 2017, le MAIN compte 84 membres dans 23 pays dont 57 membres francophones dans 15 pays et 27 membres anglophones dans 8 pays. Le réseau a connu 8 nouvelles adhésions et une exclusion.

#### Adhésion & Exclusion en 2017

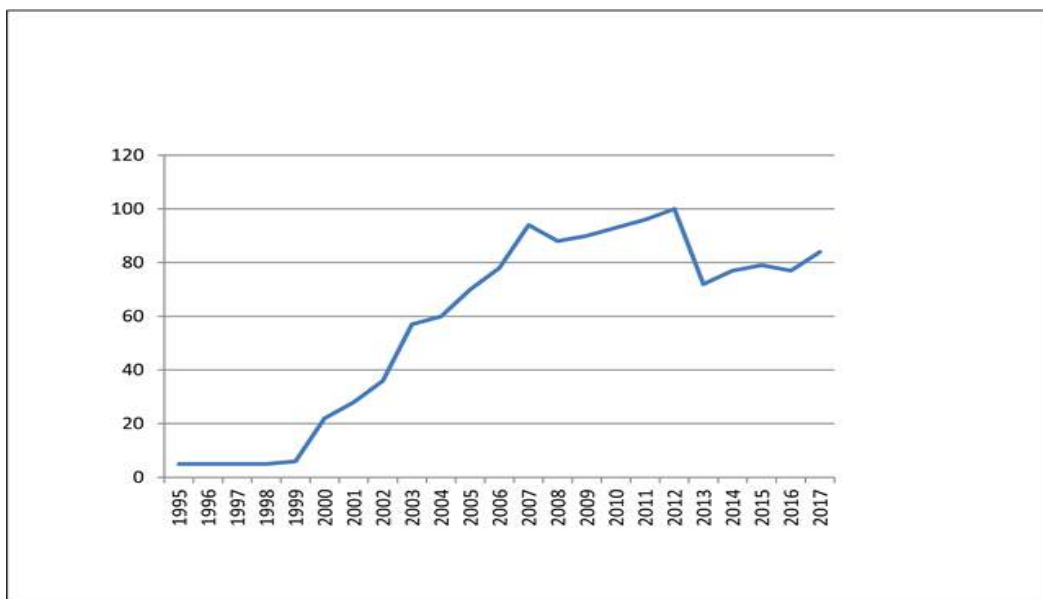
Institutions admises au MAIN	Institutions ayant perdu leur de qualité de membres
<b>1-COCEC - Togo</b> <b>2- MUSONI DTM Ltd - Kenya</b> <b>3-MUFEC - Togo</b> <b>4-FINADEV GUINEE SA - Guinée</b> <b>5-CINQ TALENTS S.A - Tchad</b> <b>6-ASSILASSIME-SOLIDARITE - Togo</b> <b>7-MUFEDE - Burkina-Faso (ancien member réadmis)</b> <b>8-UCEC-MK - Tchad</b>	<b>Nom de l'institution</b>  <b>MUFFA (exclu en 2016 mais considérée en 2017)</b>

#### Pourcentage d'évolution d'adhésion 1995-2017

Année	Membres	% évolution
1995	5	
1996	5	0%
1997	5	0%
1998	5	0%
1999	6	20%
2000	22	267%
2001	28	27%

2002	36	29%
2003	57	58%
2004	60	5%
2005	70	17%
2006	78	11%
2007	94	21%
2008	88	-6%
2009	90	2%
2010	93	3%
2011	96	3%
2012	100	4%
2013	72	-28%
2014	77	7%
2015	79	3%
2016	77	-3%
2017	84	9%

**Graphique : Evolution adhésion 1995-2017**



## Répartition régionale des membres au 31 Décembre 2017

Régions	Francophones		Anglophones		Total	
	Membres	Pays	Membres	Pays	Membres	Pays
Afrique de l'Ouest	35	7	1	1	36	8
Afrique Centrale	6	3	0	0	6	3
Afrique du Sud	0	0	1	1	1	1
Grands Lacs	11	2	4	1	15	3
Océan Indien	2	1	0	0	2	1
Afrique du Nord	2	1	0	0	2	1
Afrique de l'Est	0	0	21	5	21	5
Europe	1	1	0	0	1	1
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>15</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>84</b>	<b>23</b>

## Catégorisation des membres au 31 Décembre 2017

Catégorie	Nombre	%
Institutions de microfinance	70	83%
Associations professionnelles	6	7%
Banques	4	5%
Investisseur social	1	1%
Fonds Nationaux	3	4%
<b>Total</b>	<b>84</b>	<b>100%</b>

### 7.4. Activités de recherche de financement du Réseau MAIN

Suite au projet de fusion en cours entre AMT & MAIN, le MAIN a proposé un projet sur la transparence à ADA. Après analyse ADA a proposé au MAIN de retravailler le projet en réduisant

les activités du document projet à trois à savoir : développement d'un outil d'index de transparence dans le secteur de la microfinance, la formation sur l'outil d'index et la collecte des données financières avec l'outil Microfact sheet. Le projet retravaillé est soumis avec le budget afférent. Ce projet va bénéficier à la fois aux membres des deux réseaux. Un Projet de renforcement des capacités opérationnelles des institutions de microfinance africaines est actuellement en cours d'exécution dans six (06) pays.

Toujours dans la recherche de financement et de partenaires, le MAIN s'est associé au Centre de formation de la Profession Bancaire (CFPB) de Paris, à Fidev (Finance et Développement) à Madagascar, au CTPEs au Maroc et CFBT au Togo pour répondre à un appel à projet sur « **la promotion d'incubateurs africains proposant des programmes dédiés à l'accompagnement et au financement de start-ups numériques proposant un business inclusif** ». Le projet a été soumis le 28 septembre 2017 à l'AFD et nous attendons le résultat du dépouillement. Le MAIN compte dès maintenant multiplier ces genres d'actions.

Le MAIN a également soumis un projet sur la finance digitale à la Banque Européenne d'Investissement. Le projet a été retenu et financé par la BEI. Ce financement de la BEI a permis d'organiser pour les membres anglophones la formation sur la finance digitale en Ethiopie.

### **7.5. Audit des comptes du MAIN –Exercice 2017**

La mission d'audit des comptes du MAIN s'est déroulée du 23-27 Avril 2018. La mission a été conduite par le cabinet Benaudit Consultex Baker Tilly et couvrait la période du 01 Janvier au 31 Décembre 2018. L'analyse des états financiers montre qu'au 31 Décembre 2017, le bilan enregistre un total net de 264 030€ et le compte de résultat présente un solde de 15 286€.

Le total des charges d'exploitation s'élève à 315 039€ alors que nous enregistrons un total de 330 570€ de produit d'exploitation.

Les fonds propres au niveau du passif sont de 211 857€ compte tenu du résultat de 160 510€ de l'année passée.

Le résultat de 2017, quoi que faible par rapport à l'année précédente montre que le réseau arrive à couvrir ses charges d'exploitation à partir des différents produits que l'association reçoit.

### **7.6. Le site Web du MAIN**

Le site du MAIN est régulièrement mis à jour. La partie intranet y est aussi disponible. Les membres peuvent y avoir accès à tout moment.

Des documents ressources y sont postés et des membres pourront le consulter à temps voulu. Des accès sont donnés aux membres qui sont à jour de leur cotisation vis-à-vis du réseau. La consultation est gratuite.

Les pages facebook et youtube sont aussi disponibles. A travers les réseaux sociaux le MAIN se donne plus de visibilité et fait connaître ses activités.

## **CONCLUSION**



Le secteur de la microfinance en Afrique évolue bien que des problèmes de gouvernance subsistent. La recherche de l'inclusion financière de toutes les populations et notamment les plus vulnérables du système bancaire classique, en particulier les plus pauvres, les ruraux se poursuit avec des innovations telles que la finance digitale, la microassurance, etc. La microfinance reste donc un outil indispensable au soutien des micro-activités en Afrique et s'affiche de plus en plus comme un réel catalyseur du développement présentant un objectif clair et soutenable.

L'année 2017 a connu des événements majeurs pour le réseau MAIN à savoir la troisième Semaine Africaine de Microfinance (SAM), la 8ème Assemblée Générale. Un autre fait marquant l'année 2017, a été la fusion entre AMT & le MAIN. Ceci est un événement historique dans la vie des réseaux en Afrique. La direction exécutive du MAIN tient à remercier les membres des conseils des deux réseaux pour leur clairvoyance et leur vision, les membres pour leur soutien et pour la confiance placée en MAIN et ADA pour son accompagnement durant tout le processus. L'Assemblée Générale extraordinaire qui a acté la fusion entre les deux réseaux a eu lieu en marge de la SAM mettant ainsi le MAIN sur un nouveau départ avec de nouveaux défis à relever.

Le projet avec l'AFD démarré en 2016 a connu le bouclage de sa phase 1 avec des résultats positifs. Ainsi la phase 2 a été lancée en Novembre 2017 avec un avis favorable pour la continuité du financement de l'AFD.

L'année 2018 verra de nouveaux projets naître. Un projet sur la Transparence sera mis en œuvre avec le soutien financier et technique de ADA. D'autres projets verront également le jour.

La recherche de financement constitue toujours l'un des défis majeurs dans la vie d'un réseau. La direction va toujours poursuivre les activités de recherche de financement. Le nouveau modèle économique qui consiste à réduire la prise en charge et développer de nouvelles activités vont poursuivre leur bonhomme de chemin pour le bien être du réseau.

**ANNEXE : LISTE DES INSTITUTIONS MEMBRES DU MAIN**  
**(84 Institutions membres dans 23 pays)**